

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІНГВІСТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту і маркетингу

Кваліфікаційна робота бакалавра з менеджменту

**на тему: «УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНИМ ВИКОРИСТАННЯМ
ОСНОВНИХ ФОНДІВ ОРГАНІЗАЦІЇ»
(на прикладі ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»)**

Допущено до захисту
«__» _____ року

Студентки групи М 04-17
факультету економіки і права
освітньо-професійної програми
Менеджмент комерційної діяльності
за спеціальністю 073 Менеджмент
Левицької Олени Євгеніївни

Завідувач кафедри
менеджменту і маркетингу
_____ Тарасюк М. В.
(підпис)

Науковий керівник:
кандидат економічних наук, доцент
Решетник Н. І.

Національна шкала _____
Кількість балів _____
Оцінка ЄКТС _____

КИЇВ – 2021

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ФОНДАМИ ПІДПРИЄМСТВА	7
1.1 Сутність управління основними фондами організації.....	7
1.2 Аналіз та оцінка основних фондів, їх відтворення та експлуатація в організації	14
1.3 Сучасні методики управління ефективним використанням основних фондів.....	23
РОЗДІЛ 2.33 АНАЛІЗ ВИКОРИСТАННЯ ОСНОВНИХ ФОНДІВ У ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»	33
2.1 Загальна організаційно-економічна характеристика ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»	33
2.2 Дослідження використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»	48
2.3 Визначення ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»	53
РОЗДІЛ 357. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ОСНОВНИХ ФОНДІВ У ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»	57
3.1 Виявлення внутрішніх резервів для удосконалення управління ефективним використанням основних фондів.....	57
3.2 Оптимізація системи управління використанням основними фондами та її обґрунтування	66
ВИСНОВКИ	72
РЕЗЮМЕ.....	75

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	79
ДОДАТКИ	84

ВСТУП

Актуальність теми. Конкуренція на ринку таксі корпоративних послуг є досить високою. Саме тому важливим є процес управління ефективним використанням основних фондів підприємства, що сприяє покращенню становища організації на ринку, посилення її конкурентоспроможності та збільшенню всіх економічних показників.

Над дослідженням процесу ефективного використання основних фондів працювали українські та зарубіжні вчені: Бланк І.О. Загородній А. Г, Вознюк Г. Л., Захаров В. Г., Ленська С. А., Мочерний С. В., Куттер М.І., Гуляєва Н. М., Нечаюк Л. І., Телеш Н. О., Кунц Г., О’Доннел С., Дугієнко Н. О., Соколова О., Бачевського Б. Є., Свірідової Н. Д., Чернобай О. В., А. А. Садекова та О. В. Воскобаєвої.

Варто зазначити, що питання управління ефективним використанням основних фондів підприємств, які надають послуги з корпоративних перевезень не розглядалося переліченими вченими. Недостатнє дослідження даної проблеми обумовило вибір теми дипломної роботи.

Мета та завдання дослідження. Мета роботи: дослідити теоретичні засади використання основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» і надати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

Для досягнення цієї мети було поставлено наступні **завдання**:

- досліджено сутність управління основними фондами організації;
- розкрито теоретичні підходи аналізу та оцінки основних фондів, їх відтворення та експлуатація в організації;
- досліджено сучасні методики управління основними фондами;
- проведено аналіз загальної організаційно-економічної характеристики ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»;

- досліджено використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»;
- визначено ефективність використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»;
- виявлено внутрішні резерви для удосконалення управління ефективним використанням основних фондів;
- оптимізовано та обґрунтовано систему управління ефективним використанням основних фондів.

Об’єктом дослідження є основні фонди підприємства.

Предмет дослідження. Управління ефективним використанням основних фондів підприємства на прикладі ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

Емпірична база дослідження. ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

Методи досліджень. У роботі було використано наступні методи наукового дослідження: логічний, наукової абстракції, порівняння (п. 1.1, 1.2); метод аналізу, групування, системний підхід (п. 2.3, 3.1, 3.2); методи емпіричного рівня (п. 2.1-2.3; п. 3.2); економіко-математичні та графоаналітичні методи (п. 2.1-2.3; п. 3.2); метод наукового узагальнення, прогнозування (3.3).

Практична значущість полягає у можливості застосування запропонованих рекомендацій щодо управління ефективним використанням основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

Апробація результатів роботи. Основні теоретичні положення викладено та оприлюднено на Міжнародній науково-практичній відеоконференції «Ad orbem per linguas. До світу через мови» (м. Київ, 2021 р.).

Інформаційна база. Інформаційною базою дослідження є наукові праці українських та зарубіжних учених, статті у фахових наукових виданнях, монографії, законодавчі акти України, міжнародні стандарти,

накази Міністерства Фінансів України, бухгалтерська та фінансова звітність ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ФОНДАМИ ПІДПРИЄМСТВА

1.1 Сутність управління основними фондами організації

Для реалізації того чи іншого виробничого процесу потрібні засоби праці, тобто матеріально-технічні ресурси. Основні засоби є важливою складовою засобів праці. До 2000 р. в науковій літературі використовувався лише термін «основні фонди». З переходом у 2000 р. до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку почали використовувати поняття «основні засоби». Термін «основні засоби» визначено на основі бухгалтерського стандарту П(С)БО7 «Основні засоби». Термін «Основні фонди» визначено на основі Закону України «Про оподаткування прибутку підприємств» який було прийнято у 1997 році № 283/97 – ВР. Ці два документи дещо по різному трактують дану категорію. Основні засоби – це «матеріальні активи, які підприємство утримує з метою використання їх у процесі виробництва або постачання товарів, надання послуг, здавання в оренду іншим особам, або для здійснення адміністративних і соціально-культурних функцій, очікуваний строк використання (експлуатації) яких більше одного року» [25].

На відміну від цього визначення, основні фонди – це «матеріальні цінності, що використовуються у господарській діяльності платника податку протягом періоду, який перевищує 365 календарних днів із дати введення в експлуатацію таких матеріальних цінностей, та вартість яких поступово зменшується у зв'язку з фізичним або моральним зносом» [25].

В науковій, вітчизняній і зарубіжній, літературі здебільшого використовують категорію «основні фонди» найтипівіші з них наведено у табл. 1.1.

Таблиця 1.1

Поняття «основні фонди» в економічній літературі

Автор	Визначення поняття «основні фонди»
Загородній А. Г, Вознюк Г. Л.	«Основні фонди – матеріальні активи, які підприємство формує з метою використання їх у процесі виробництва чи постачання товарів, надання послуг, здавання в оренду іншим особам або для здійснення адміністративних і соціально-культурних функцій і очікуваний термін корисного застосування яких перевищує рік.».
Бланк І.О.	«Основні фонди – це сукупність матеріальних активів у формі засобів праці, які багаторазово беруть участь у процесі виробничо-комерційної діяльності і переносять на продукцію свою вартість частинами.».
Захаров В. Г.	«Основні фонди являють собою ту частину виробничих фондів – функціональної частини промислових фондів підприємства, яка фіксована у засобах праці, що зберігають свою натуральну форму протягом багатьох виробничих циклів і частинами переносять свою вартість на товар, утворюючи фонд відшкодування.».
Ленська С. А.	«Вартість сукупності засобів праці, необхідних для раціонального і планомірного виробництва заданої продукції, які використовуються на підприємстві (в об'єднанні) протягом тривалого часу (зазвичай більше року), переносять свою вартість на створений за їх допомогою продукт частинами, у міру споживання і зберігають свою матеріальну форму. Основні фонди у їх грошовому виразі називають основними засобами.».
Мочерний С. В.	«Основні фонди – економічна форма засобів праці, що функціонують у виробничому процесі протягом багатьох колообертів, частково, у міру зношування переносять свою вартість на новостворений продукт, відтворюючись через кілька виробничих циклів (будівлі, машини, обладнання та ін.), але не розкриваючи своєї соціально-економічної сутності. Основні фонди є лише засобами праці, залученими у виробничий процес, які виконують певні функції.».
Кутгер М.І.	«Не поточні активи, якими компанія володіє порівняно довго з метою продовження та розвитку своєї діяльності, а не для перепродажу».

Джерело: розроблено автором за даними [6, 34, 36, 40, 15, 39].

На основі проведеного дослідження можна побачити, що деякі вчені під поняттям «основні фонди» розуміють матеріальні активи, що застосовуються лише на виробництві, але основні фонди використовуються у всій господарській діяльності підприємства. Такі науковці як: Захаров В. Г., Ленська С. А., Мочерний С. В. зазначають, що

основні фонди є засобами праці, що використовують на виробництві протягом тривалого часу.

Можна зробити висновок, що думка всіх авторів збігається в тому, що основні фонди повинні використовуватись тривалий термін часу (понад рік чи один операційний цикл).

Після проведеного аналізу акцентуємо увагу на найбільш властивих ознаках основних фондів:

1. Тривалий термін застосування.

2. Тенденція до погіршення, що виражається в поступовій втраті можливої подальшої експлуатації у зв'язку зі старінням, закінченням енергетичного запасу (матеріального знецінення) чи втратою корисності подальшої експлуатації у зв'язку з появою основних фондів з кращими характеристиками (моральним занепадом).

3. Особливий характер безперервного руху та компенсування вартості через механізм поступової амортизації з віднесенням амортизаційних відрахувань на поточні витрати підприємства, і відповідно, вартість товарів (праці, послуг).

Оскільки природний і матеріальний склад основних фондів компанії дуже різноманітний, то для їх обліку, аналізу і планування використовують різні ознаки класифікації.

Так, Гуляєва Н. М. виділяє чотири ознаки класифікації основних фондів:

1. За характером використання виділяють:

- Основні виробничі фонди основного виду діяльності компанії;
- Основні виробничі фонди інших галузей промисловості. Вони безпосередньо не пов'язані з продажем товарів, але виконують певні допоміжні й сервісні функції (у комерційних установах до них включають основні фонди в таких галузях виробництва як транспорт, будівництво, побутове обслуговування);

– Невиробничі основні фонди. Їх застосування відноситься до діяльності пов'язаної з невинробничих галузей (житлово-комунального господарства, пасажирського транспорту, освіти, культури, охорони здоров'я, відпочинку і туризму, соціального захисту тощо). На відміну від основних виробничих фондів, які обслуговують господарську діяльність підприємства та створюють умови для його успішної діяльності, наявність в компанії невинробничих основних фондів спрямована на розв'язання соціальних проблем, створення необхідних умов для життя і відпочинку працівників підприємства та членів їх сімей, поліпшення умов праці та морального клімату.

2. За належністю до власників майна: власні, орендовані, безкоштовно передані.

3. За ланками торговельно-виробничого процесу: основні фонди роздрібної торгівлі та основні фонди оптової торгівлі.

4. За роллю у здійсненні торговельно-виробничого процесу:

– Активна частина основних фондів – це ті елементи, які безпосередньо впливають на предмети праці та значною мірою визначають рівень продуктивності праці (машини, устаткування, транспортні засоби, виробничий інвентар);

– Пасивна частина – будівлі, споруди, передаточні пристрої, господарський інвентар, тобто ті елементи основних фондів, які створюють умови для здійснення торговельно-виробничих процесів [8].

Отже, наведена система класифікації дозволить підприємствам підвищити ефективність своєї діяльності та сприятиме конкурентоспроможності на ринку.

Подальшого дослідження потребує сутність поняття управління основними фондами організації.

Нечаюк Л. І. та Телеш Н. О. вважають, що «у найширшому розумінні поняття "управління" – це цілеспрямований вплив суб'єкта на об'єкт управління за допомогою певної системи методів і технічних засобів з використанням особливої технології для досягнення поставленої мети. Управління в широкому розумінні – це загальна система відносин і явищ управління в природі та суспільстві, у вузькому – це технологічна організація об'єкта управління.»[22].

Кунц Г., О'Доннел С. трактують поняття «управління основними фондами» наступним чином: «Метою є забезпечення максимально ефективного використання при мінімальних витратах на їх утримання та обслуговування» [37].

Наконечний Б. В. Вважає, що: «Управління основними засобами зводиться до того, щоб забезпечити своєчасне відновлення і підвищення ефективності їхнього використання. При цьому необхідно враховувати, що основні засоби піддаються не тільки фізичному зносу, а й, що особливо важливо, моральному зносу, коли практично ще нові машини чи устаткування дають нижчі показники порівняно із щойно створеними. Моральний знос насамперед стосується активної частини основних виробничих засобів і меншою мірою пасивної частини» [16].

На основі тверджень вчених можна зробити висновок, що управління основними фондами – це процес максимально ефективного використання при мінімальних затратах на утримання та обслуговування, який повинен забезпечити своєчасне відновлення та підвищення економічної ефективності використання відповідно до можливостей підприємства, динаміки змін у ринковому середовищі для досягнення стратегічних цілей діяльності.

Управління основними фондами організації є доволі складним процесом, через те, що вони формуються при створенні підприємства і служать тривалий час. Такі основні фонди, як будівлі, освітні споруди,

передавальні пристрої, багаторічні насадження служать від 20 до 50 років і більше. Машина й устаткування, транспортні засоби, робоча і продуктивна худоба функціонують від 5 до 10-15 років [20].

Завданнями аналізу ефективного використання основних фондів є:

- встановлення забезпеченості підприємства та його структурних підрозділів основними засобами;
- відповідність величини складу і технічного рівня фондів потребі в них; вивчення складу і динаміки основних засобів, темпів оновлення активної частини;
- визначення ступеня використання основних засобів і факторів, на них вплинули;
- визначення впливу використання основних засобів на обсяг продукції і інші економічні показники роботи організації.

Стратегічною метою управління основними фондами є забезпечення їх максимально ефективного використання при мінімальних витратах на обслуговування та зберігання. Ефективне управління основними фондами вирішує широке коло проблем підприємства: збільшення обсягу випуску продукції, зростання продуктивності праці, зниження собівартості, економію капітальних вкладень, збільшення прибутку і рентабельності капіталу та, в кінцевому рахунку, підвищення рівня життя суспільства

Ринкова економіка стимулює підприємства до впровадження нових технологій, розширює можливості щодо використання нових фінансових інструментів та механізмів, проте на практиці виникає проблема щодо реальності їх застосування. Перш за все, це обумовлено повною відсутністю або нестачею власних обігових коштів, низькою ліквідністю активів, застарілою матеріально-технічною базою, на утримання якої витрати перевищують наявні прибутки, та, звичайно, недосконалою законодавчою базою, що так чи інакше регламентує діяльність

підприємств. Саме тому, особливо актуальними є дослідження питань ефективності управління основними фондами підприємства.

До основних шляхів підвищення ефективності використання основних фондів на підприємстві належать:

- вдосконалення амортизаційної політики в державі та ефективна її реалізація на підприємстві;
- формування заходів, спрямованих на поліпшення екстенсивного використання основних фондів, насамперед тих, які спрямовані на підвищення змінності роботи устаткування;
- формування соціальних факторів як методу управління основними засобами;

застосування факторів матеріального стимулювання.

Система управління основними фондами організації містить в собі такі елементи:

1. Нормативно-правову базу управління підприємством, виробництвом та окремими ресурсами, що залучаються у виробництво. Нормативна база регламентує діяльність підприємства щодо використання та оновлення основних фондів та розробляє базові принципи управління основними фондами: цілеспрямованість, системність, безперервність, взаємозалежність, постійність, єдиновладдя, врахування в управлінні потреб та інтересів працівників, економічність, постійний розвиток організації.

2. Персонал (апарат управління).

3. Цілі та задачі управління основними фондами організації, які полягають у випуску конкурентоспроможної продукції, своєчасній заміні фізично або морально застарілого обладнання на нове.

4. Функції управління основними фондами передбачають виконання менеджерами певних управлінських дій, а саме планування, організація діяльності, мотивація персоналу та контроль їхньої роботи.

5. Методи управління основними фондами: економічні, соціологічні, організаційні.

6. Вплив факторів зовнішнього середовища. Найбільш впливовими з яких є: правові, інноваційно-інвестиційна активність, наявність і вартість фінансових ресурсів, інформаційна прозорість ринку.

7. Механізм функціонування системи управління основними фондами [21].

Можна дійти висновку, що управління основними фондами є доволі складним процесом, у який залучено багато елементів. Зазначена система управління має допомогти підприємству значно прискорити оборотність активів та покращити фінансові показники.

Отже, було визначено дефініції «основні фонди» та «основні засоби». Аналіз економічної літератури вітчизняних та зарубіжних вчених дозволив зробити висновок, що думка авторів щодо визначення основних фондів збігається на тому, що вони повинні використовуватися не один операційний цикл.

1.2 Аналіз та оцінка основних фондів, їх відтворення та експлуатація в організації

За станом наявних в організації основних фондів необхідно здійснювати постійний контроль. Управління основними фондами в господарській практиці полягає в оцінці та виявленні внутрішніх резервів поліпшення структури основних фондів і підвищення ефективності їх використання.

Через те, що основні фонди є головним чинником, що визначає потенційні можливості підприємства, з цього випливає потреба в аналізі забезпеченості підприємства основними фондами, їх технічного стану

використання, а також оцінці їх впливу на зростання обсягу виготовленої продукції (наданих послуг).

Основними завданнями аналізу є:

1. вивчення структури, складу, динаміки основних фондів у розрізі різних ознак за певний період;
2. оцінка забезпеченості підприємства основними фондами;
3. дослідження руху основних фондів та їх оновлення;
4. аналіз джерел фінансування основних фондів, та їх відтворення;
5. вивчення технічного стану основних фондів та його зміни за досліджуваний період;
6. оцінка інтенсивності використання основних фондів організації;
7. оцінка впливу змін інтенсивного та екстенсивного напрямку використання основних фондів на основі оцінювальних показників діяльності організації [1].

Перелічені завдання дають змогу оцінити структуру, динаміку та ефективність використання основних фондів.

Джерелом інформації для аналізу основних фондів є: бухгалтерський баланс, звіт про фінансові результати та статистична звітність. Використовують також дані інших форм звітності, інформацію внутрішнього аналітичного обліку (інвентарні картки обліку основних фондів, накладні на внутрішнє переміщення основних фондів, акти прийому-передачі відремонтованих об'єктів і т. д.).

Повнота та вірогідність аналізу основних фондів залежить від ступеня досконалості бухгалтерського обліку, повноти заповнення облікових документів, точності віднесення об'єктів до облікових класифікаційних груп, вірогідності інвентаризаційних описів, глибини розробки та ведення реєстрів аналітичного обліку [5].

Кожна одиниця основних фондів має певну грошову вартість. Коефіцієнти витрат для оцінки основних фондів дозволяють вести реєстр

загального обсягу, показувати амортизацію основних фондів і враховувати її при оподаткуванні для фінансування процесу відтворення основних фондів, оцінювати ефективність їх використання.

Необхідною умовою управління процесом основних фондів і їх обліку є забезпечення єдиного принципу їхньої оцінки. Для оцінки основних фондів використовується первісна, ліквідаційна, залишкова та справедлива вартість [19].

Первісна вартість являє собою суму витрат підприємства на їх створення та введення в експлуатацію: витрати на зведення будівель, споруд; придбання машин та обладнання (включаючи витрати на доставлення та установку, вартість підготовки проектних кошторисів), страхування. За первісною вартістю основні фонди відображаються в балансі компанії, тому її також називають балансовою вартістю.

Ліквідаційна вартість – це попередньо оцінена сума, яку суб'єкт господарювання отримав би на поточний час від вибуття активу після вирахування всіх попередньо оцінених витрат на вибуття, якщо актив є застарілим та перебуває в стані, очікуваному по закінченні строку його корисної експлуатації [14].

Залишкова вартість основних фондів характеризується їхньою реальною вартістю, яка ще не була перенесена на вартість продукції (робіт, послуг). Вона кількісно дорівнює різниці між первісною вартістю та сумою, накопиченою на момент амортизації основних фондів у зв'язку з їхньою діяльністю. Залишкова вартість основних фондів на час їхнього вибуття має назву ліквідаційної вартості. За даними балансів основних фондів, залишкову вартість визначають як початкову вартість основних фондів з вирахуванням зносу збільшену на суму витрат на капітальний ремонт. Відновна залишкова вартість є більш точною при оцінці засобів праці, оскільки враховує не амортизацію, а фактичний знос фондів на дату переоцінки [5].

Справедлива вартість – це сума, за якою можна продати актив або оплатити зобов'язання за звичайних умов на певну дату [3].

Для забезпечення об'єктивності оцінки періодично проводиться переоцінка основних фондів з відновлювальною вартістю. Рішення про переоцінку основних фондів було прийнято на державному рівні за згодою суттєво різних показників основних фондів (залежно від їх типу і дати введення в експлуатацію). В результаті переоцінки всі основні фонди підприємства отримали одну оцінку з повноти вартості їх відтворення на момент індексації. Сума нарахованої амортизації також підлягала переоцінці [18].

Наведені види оцінки використовуються у різних ситуаціях, розглянемо деякі в табл. 1.2.

Таблиця 1.2

Ситуації щодо оцінки основних фондів та правила вибору виду оцінки

Ситуація	Вартість для оцінки основних фондів
Придбання основних засобів за плату	Первісна вартість
Отримання ОЗ в обмін на подібний актив	Залишкова вартість переданого активу
Отримання ОЗ в обмін на неподібний актив	Справедлива вартість переданого об'єкта, збільшена/зменшена на суму грошових коштів чи їх еквівалентів переданих під час обміну.
Безоплатне отримання ОЗ	Справедлива вартість з урахуванням витрат на їх доставку, введення в експлуатацію та інших витрат за п. 8 П(С)БО 7
Внесення основних засобів до статутного капіталу	Здійснюється за погодженою між засновниками справедливою вартістю з урахуванням витрат на їх доставку та введення в експлуатацію та інших витрат за п. 8 П(С)БО 7.
Переведення ОЗ з оборотних активів (товарів, готової продукції)	Фактична собівартість таких активів, яка визначається за П(С)БО 9 “Запаси” та П(С)БО 16 “Витрати”.
Оцінка на дату складання звіту про фінансовий стан (балансу)	Залишкова вартість або справедлива вартість.

Продовження табл. 1.2

Оцінка повністю амортизованих ОЗ	Ліквідаційна або справедлива вартість.
----------------------------------	--

Джерело: розроблено автором за даними [19].

Інформація подана в табл. 1.2 є важливою для коректної оцінки основних фондів, що дає змогу правильно визначити їх загальний обсяг, оцінити динаміку, структуру та розрахувати економічні показники підприємства за певний період часу.

З метою оцінки та аналізу розрізняють:

1. Бухгалтерську залишкову вартість основних фондів, що враховує вплив на вартість основних фондів поточного (фіксованого) амортизаційного механізму.

2. Фактичну залишкову вартість, яка враховує втрату основних фондів в результаті фізичного і морального зносу.

До основних нормативних документів, які регулюють процес оцінки основних фондів належать:

1. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 7 “Основні засоби”, затверджений наказом Міністерства фінансів України від 27.04.2000 № 92 (далі – П(С)БО 7);
2. Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку основних засобів, затверджені наказом Міністерства фінансів України від 30.09.2003 року № 561 (далі – Методичні рекомендації № 561);
3. Закон “Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні” від 12 липня 2001 р. № 2658 (далі – Закон № 2658) [7].

Необхідність амортизації основних фондів обумовлена тим, що термін корисного використання їх на підприємстві має певні обмеження внаслідок поступового знецінення.

Вчені Дугієнко Н. О., Соколова О. розглядають амортизаційну політику як дії держави з регулювання процесу перенесення вартості основних засобів на готовий продукт з метою забезпечення нормального режиму відтворення основних засобів [29].

Під терміном «відтворення», відносно основних фондів підприємства, розуміють безперервний процес введення в експлуатацію нових, реконструкцію, технічне переобладнання, модернізацію і ремонт наявних. Аналіз інформаційних щодо цієї теми свідчить, що серед сучасних вітчизняних економістів відсутнє єдине тлумачення терміну – «відтворення» та його складових. Найбільш повно теоретичний аналіз існуючої термінологічної бази відносно оновлення основних фондів промислових підприємств наведено в роботах науковців Бачевського Б. Є., Свірідової Н. Д., Чернобай О. В. [3].

Бачевський Б. Є. виділяє три основні напрями відновлення діючої одиниці обладнання:

- Заміна з її різновидами;
- Модернізація за окремими напрямками;
- Припасування (об'єднання) до лінії комплексу з диференціацією за рівнем жорсткості зв'язку [2].

Відновлення на підприємстві, в окремому виробництві, на кожній ланці виробничого процесу може бути реалізоване у вигляді реконструкції, технічного переобладнання або розширення виробництва.

Виходячи з цього, можна виділити основні терміни, що характеризують процес відновлення.

Технічне переобладнання – це напрям інтенсивного відновлення, що реалізується методами заміни, модернізації, та об'єднання окремих машин у комплекси на діючих виробничих без довготривалої зупинки основного виробництва, не потребує узгодження зі сторонніми організаціями і виконується за єдиним планом [2].

Реконструкція – це напрям переважно інтенсивного відновлення, пов'язаний з необхідністю зміни організаційної, виробничої структури та структури управління. Це реалізується методами заміни, модернізації, додаткового введення та об'єднання окремих машин у комплекси як на діючих, так і на знов збудованих виробничих площах у межах периметра діючого підприємства, який дозволяє використати новітні технології по окремих виробництвах і потребує зупинки основного виробництва на період виконання основних обсягів робіт за етапами єдиного плану [2].

Розширення виробництва – це напрям переважно екстенсивного розвитку, що передбачає обмежене використання нових технологій на знов збудованих площах як у межах периметра підприємства, так і на нових площах (це потребує згоди органів місцевої влади) і забезпечує виготовлення традиційної продукції в більших об'ємах переважно на основі традиційних технологій [2].

Нове будівництво – це напрям відновлення таких об'єктів, як фірма, об'єднання підприємств, галузь виробництва, пов'язаний зі зміною їх структури, як інтенсивного, так і екстенсивного характеру розвитку залежно від рівня використовуваних технологій та прогресивності продукції, що реалізується шляхом додаткового введення передової техніки на знов зведених площах, виділених додатково згідно з планом розвитку регіону, галузі [2].

Важливим елементом процесу відновлення основних фондів є заміна основних фондів, що є зношеними фізично та морально застарілими, тобто це процес відтворення основних фондів шляхом придбання подібного об'єкту за техніко-економічними параметрами. Визначення необхідного й економічно раціонального щорічного обсягу заміни засобів праці передбачає встановлення оптимальних термінів експлуатації відповідних їхніх видів та розрахунки такого щорічного обсягу заміни, що може

забезпечити дотримання оптимальних термінів функціонування устаткування й інших видів основних фондів [11].

Процес відтворення основних фондів має бути безперервним і відбуватися на окремих підприємствах, у галузях, здійснюючи колообіг: виробниче споживання, потім амортизація, в кінці – відтворення.

Існує два види відтворення: просте та розширене. Сутність простого відтворення полягає у відтворенні зносу або відшкодуванні основних фондів, які вибули.

Просте відтворення відбувається за допомогою капітальних ремонтів, середніх та поточних.

Розширене відтворення відбувається, коли при введені нових основних фондів перевищується їх знос та вибуття. Воно відбувається при будівництві, модернізації та реконструкції чинних підприємств [13].

Відтворення основних фондів планується відповідно до їх класифікації та структури в натуральних показниках і грошовому виразі. У зв'язку з тривалістю функціонування основних фондів, їхнім поступовим зносом та зміною умов їх відтворення існує кілька основних методів вартісної оцінки: за первісною вартістю, за залишковою вартістю, за переоціненою вартістю, за справедливою вартістю, за ліквідаційною вартістю, за чистою вартістю реалізації [21].

Строк корисного використання (експлуатації) – очікуваний період у часі, протягом якого активи будуть використовуватися суб'єктом державного сектору або з їх використанням буде виготовлено (виконано) очікуваний суб'єктом державного сектору обсяг продукції (робіт, послуг) [23].

Положення бухгалтерського обліку 7 надає підприємству право самостійно проводити амортизаційну політику, що дасть змогу визначати термін експлуатації основних фондів і обирати метод нарахування амортизації згідно з власними економічними інтересами [20].

При визначенні строку корисного використання (експлуатації) об'єкта основних засобів враховуються такі чинники:

1. очікуване використання об'єкта основних засобів суб'єктом державного сектора. Використання оцінюють виходячи з очікуваної потужності або фізичної продуктивності об'єкта основних засобів;
2. очікуваний фізичний знос, який залежить від інтенсивності використання об'єкта основних засобів, якості сервісного обслуговування;
3. моральний знос, який виникає внаслідок змін та вдосконалення виробництва або від зміни ринкового попиту на продукт чи послуги, що надаються об'єктом основних засобів;
4. правові або подібні обмеження на використання об'єкта основних засобів.

Строк корисного використання активу може змінюватись у випадку зміни технології виробництва або попиту на ринку продукції, що виробляється за допомогою цього активу. У разі капіталізації наступних витрат, пов'язаних з використанням активу, що покращують його стан.

У результаті зміни терміну корисного використання об'єкта відбудеться вплив на величину амортизації цього об'єкта в поточному та майбутньому періодах, проте накопичена амортизація за попередні періоди не коригується [20].

Отже, важливою умовою для контролю стану основних фондів є проведення докладного аналізу та оцінки ефективності їхнього використання. Для забезпечення об'єктивності оцінки періодично рекомендується проводити переоцінку основних фондів з відновлювальною вартістю. Важливим елементом процесу відновлення основних фондів є заміна зношених, фізично та морально застарілих основних фондів. Перелічені завдання дають змогу менеджменту оцінити

структуру, динаміку та ефективність використання основних фондів та вчасно скоригувати їхню роботу.

1.3 Сучасні методики управління ефективним використанням основних фондів

Головною метою управління основними фондами є створення необхідного обсягу та структури основних фондів та забезпечення оптимальним вибором стратегії їх оновлення.

Слід зазначити, що різноманітні класифікації та групи основних фондів необхідно активно застосовувати для організації взаємодії стратегічного та тактичного управління основними фондами підприємств при використанні таких методів управління, як: експлуатація (знос), амортизація, оновлення, ремонт, вибуття, переоцінка, інвестування та інше. Методологічний принцип комплексності є дуже важливим для організації взаємозв'язку стратегічного та тактичного управління основними фондами промислового підприємства, тому що передбачає залучення міждисциплінарних теоретичних знань для здійснення даного процесу. Дійсно, вироблення ефективних управлінських рішень, пов'язаних зі стратегією і тактикою експлуатації, відтворення та фінансування основних фондів, передбачає залучення теоретичних положень і методологічних способів і методів з різних галузей знань. Ці галузі знань охоплюють не тільки багато розділів економічної науки (економічна теорія, бухгалтерський та управлінський облік, менеджмент, економічний аналіз, організація виробництва та ін.), а й математичні, технічні, соціальні, екологічні, правові та інші дисципліни.

З урахуванням проведеного аналізу основних фондів на підприємстві будується процес управління ними. Не дивлячись на

різноманіття груп основних фондів мета управління ними одна – забезпечити оновлення та ефективно використання.

Управління на підприємстві відбувається в декілька етапів (табл. 1.3).

Таблиця 1.3

Етапи управління основними фондами на підприємстві

Етап	Характеристика
Аналіз основних фондів за попередній період	Аналізується динаміка складу, ступеня придатності, інтенсивності оновлення та ефективності використання основних фондів. Аналізується склад основних фондів підприємства та динаміка їх структури. Проводиться оцінка стану використовуваних підприємством основних фондів. Для такої оцінки використовуються наступні показники: коефіцієнт зносу, коефіцієнт придатності, амортизації.
Оптимізація загального обсягу та складу основних фондів	В процесі даного аналізу виключаються основні фонди, які не залучені в роботу підприємства.
Забезпечення правильного нарахування амортизації	Нарахування амортизації відбувається протягом корисного використання основних фондів. При визначенні терміну корисного використання слід звертати увагу на: очікуване використання активу підприємством з урахуванням його потужності, продуктивності або іншого корисного ефекту, очікуваний фізичний і моральний знос; правові та інші обмеження щодо строків використання окремими основних фондів, інші чинники, що показують специфіку експлуатації відповідного активу в операційному процесі.
Забезпечення своєчасного оновлення основних фондів	Полягає в забезпеченні своєчасного оновлення основних фондів підприємства. З цією метою на підприємстві визначається необхідний рівень інтенсивності відновлення окремих груп основних фондів: розраховується загальний об'єм активів, що повинні оновлюватись; встановлюються основні форми та вартість оновлення різних груп активів.
Забезпечення ефективного використання основних фондів	Таке забезпечення полягає в розробці системи заходів, спрямованих на підвищення коефіцієнтів рентабельності та виробничої віддачі основних фондів. Слід враховувати два важливих моменти: перший з них полягає в тому, що при оцінці завжди повинна використовуватися відновна вартість основних фондів на момент проведення оцінки. Другий полягає у використанні залишкової вартості при оцінці основних фондів, через те, що частина

	основних фондів втрачає свою продуктивність.
Вибір форми та оптимізація структури джерел фінансування основних фондів	Фінансування може відбуватись за допомогою власного капіталу, довгострокового позикового капіталу та за допомогою змішаного фінансування.

Джерело: розроблено автором за даними [36].

За результатами аналізу табл. 1.3 можна зробити висновок, що тільки дотримуючись всіх етапів управління основними фондами можливо досягти ефективного використання основних фондів та максимізувати прибутки підприємства від виробленої продукції чи наданих послуг. Алгоритм процесу прийняття рішення щодо управління ефективністю основних фондів підприємства передбачає, що процес являє собою рух від одного блоку до іншого. Після виявлення проблеми, встановлення умов і факторів, що сприяють її виникненню, розробляються рішення, з яких обирається найкраща альтернатива.

Для здійснення процесу ефективного управління основними фондами організації необхідно здійснити аналіз стану основних фондів.

Структура основних фондів дозволяє порівняти різні групи основних фондів, та збільшувати ту частку обладнання, будівель, машин чи транспортних засобів яка складає найменший відсоток.

В першу чергу необхідно провести аналіз структури основних фондів за участю у виробничому процесі. Даний аналіз дає змогу оцінити, яка частка припадає на активну частину основних фондів, що здійснюють безпосередньо виробництво продукції, а яка на пасивну, що не виробляє продукцію, але забезпечує функціонування активної частини фондів. Для підвищення рівня ефективності управління основними фондами необхідно збільшувати їх активну частину.

Головною властивістю основних фондів є здатність до зносу. Показник коефіцієнт зносу (K_{zn}) характеризує стан обладнання та вказує міру зносу основних фондів, оберненим до нього є коефіцієнт придатності

($K_{пр}$). Алгоритм розрахунку цих показників наведено у формулах (1.1) та (1.2):

$$K_{зн} = \frac{OЗ_{знос}}{OЗ_{перв}}, \quad (1.1)$$

$$K_{пр} = \frac{OЗ_{перв} - OЗ_{знос}}{OЗ_{перв}}, \quad (1.2)$$

де $OЗ_{перв}$ – первісна вартість основних виробничих засобів;

$OЗ_{знос}$ – сума накопиченого зносу основних виробничих засобів [27].

Якщо при розрахунку вартість основних виробничих засобів замінити на вартість активної частини основних виробничих засобів, то отримаємо коефіцієнт зносу та придатності активної частини основних виробничих засобів, що більш точно характеризує стан основних виробничих засобів, оскільки показує стан саме активної їх частини.

Для розрахунку коефіцієнту зносу та придатності активної частини основних фондів треба вартість основних фондів замінити на вартість активної частини основних фондів, ці дані більш точно характеризують стан активної частини [26].

Також для характеристики стану основних фондів використовують показники віку, витрат на капітальний ремонт та показники динаміки основних фондів, до яких відносять коефіцієнт оновлення $K_{он}$ (1.3) та коефіцієнт вибуття $K_{виб}$, що розраховується з формулою (1.4):

$$K_{он} = \frac{OЗ_{введ}}{OЗ_{кр}}, \quad (1.3)$$

$$K_{виб} = \frac{OЗ_{виб}}{OЗ_{пр}}, \quad (1.4)$$

де $OЗ_{введ}$ – вартість введених протягом року основних фондів;

$OЗ_{кр}$ – вартість основних виробничих засобів на кінець року;

$OЗ_{виб}$ – вартість вибулих протягом року основних виробничих засобів;

$OЗ_{пр}$ – вартість основних виробничих засобів на початок року [26].

Коефіцієнт реальної вартості основних фондів розраховується діленням залишкової вартості основних фондів на вартість майна підприємства (1.5). Значення коефіцієнта має перевищувати 0,5 [30].

$$K_{\text{реальн.варт.}} = \frac{OЗ_{\text{перв}} - OЗ_{\text{знос}}}{M}, \quad (1.5)$$

де M – вартість майна підприємства.

Фондовіддача (Φ_v) характеризує інтенсивність використання основних фондів підприємства. Загальна формула розрахунку фондовіддачі має вигляд (1.6):

$$\Phi_v = \frac{D_{\text{ч}}}{OЗ_{\text{ср}}}, \quad (1.6)$$

де $D_{\text{ч}}$ – чистий дохід від реалізації продукції;

$OЗ_{\text{ср}}$ – середньорічна вартість основних виробничих засобів [26].

Фондомісткість – це показник, зворотній фондовіддачі, який показує величину вартості основних фондів, що припадає на одиницю продукції, випущену підприємством та розраховується за формулою (1.7) [26]:

$$\Phi_m = \frac{OЗ_{\text{ср}}}{D_{\text{ч}}}, \quad (1.7)$$

Під час дослідження стану обладнання його поділяють за такими групами: придатне, яке не потребує капітального ремонту; що потребує капітального ремонту; непридатне, яке підлягає списанню. Щоб визначити величину витрат, пов'язаних із споживанням основних фондів, використовується інший показник фондомісткості – амортизаційна місткість, яка розраховується відношенням суми зносу, яка нарахована за аналізований період до чистого доходу від реалізації продукції. Амортизаційна місткість показує величину нарахованого зносу основних фондів, що доводиться на одиницю чистого доходу від реалізації продукції [30].

Фондоозброєність – це відношення вартості основних фондів до числа робітників на підприємстві, що працювали в зміну з найбільшою кількістю працівників, розраховується за формулою (1.8)[30]:

$$\Phi_{\text{озбр}} = \frac{\text{ОЗ}_{\text{ср}}}{\text{Ч}}, \quad (1.8)$$

де Ч – чисельність працівників.

Продуктивність праці – показник, що вимірює відношенням обсягу виробленої продукції до витрат праці (середньооблікової чисельності персоналу). Розрахунок відбувається за формулою (1.9)[30]:

$$\text{П}_{\text{пр}} = \frac{\text{Д}_{\text{ч}}}{\text{Ч}}, \quad (1.9)$$

Рентабельність комплексно відображає ступінь ефективності використання матеріальних, трудових і грошових ресурсів, а також природних багатств. Коефіцієнт рентабельності розраховується як відношення прибутку до активів, ресурсів або потоків, що її формують. Показник розраховується за формулою (1.10) [26]:

$$\text{Р}_{\text{оз}} = \frac{\text{П}_{\text{ч}}}{\text{ОЗ}_{\text{ср}}} \times 100\%, \quad (1.10)$$

де $\text{П}_{\text{ч}}$ – чистий прибуток.

Прибутковість показує абсолютну величину чистого прибутку та розраховується за формулою (1.11):

$$\text{П}_{\text{оз}} = \frac{\text{П}_{\text{ч}}}{\text{ОЗ}_{\text{ср}}} + \frac{\text{А}}{\text{ОЗ}_{\text{ср}}}, \quad (1.11)$$

де А – сума нарахованої амортизації основних виробничих засобів за звітний період[26].

Необхідними показниками для управління ефективним використанням основних фондів є – показники, що характеризують використання обладнання. Такі показники розраховують за кількість обладнання.

Коефіцієнт використання наявного обладнання $\text{К}_{\text{наявн}}$ розраховується за формулою (1.12) [30]:

$$K_{\text{наявн}} = \frac{OZ_{\text{факт}}}{OZ_{\text{наявн}}}, \quad (1.12)$$

де $OZ_{\text{факт}}$ – кількість одиниць фактично працюючого устаткування;

$OZ_{\text{наявн}}$ – кількість одиниць наявного устаткування [30].

Коефіцієнт використання працюючого обладнання $K_{\text{прац}}$ розраховується за формулою (1.13) [26]:

$$K_{\text{прац}} = \frac{OZ_{\text{факт}}}{OZ_{\text{прид}}}, \quad (1.13)$$

де $OZ_{\text{прид}}$ – кількість одиниць придатного устаткування.

Розрахунок коефіцієнту використання встановленого обладнання $K_{\text{встан}}$ відбувається за формулою (1.14) [26]:

$$K_{\text{прац}} = \frac{OZ_{\text{прид}}}{OZ_{\text{встан}}}, \quad (1.14)$$

де $OZ_{\text{встан}}$ – кількість одиниць встановленого устаткування.

За часом використання обладнання розраховують коефіцієнт використання режимного фонду часу $K_{\text{реж}}$ за формулою (1.15) [30]:

$$K_{\text{реж}} = \frac{\Phi}{\Phi_{\text{реж}}}, \quad (1.15)$$

де Φ – фактичний фонд часу;

$\Phi_{\text{реж}}$ – режимний фонд часу.

Режимний фонд часу виробничого устаткування – це загальний час (у годинах) можливої роботи устаткування за встановленого режиму роботи (кількості робочих днів у році, робочих змін на добу, тривалості робочої зміни та робочого тижня) [30].

Коефіцієнт змінності роботи обладнання $K_{\text{зм}}$ (1.16) [9]:

$$K_{\text{зм}} = \frac{Ч_{\text{ф}}}{N}, \quad (1.16)$$

де $Ч_{\text{ф}}$ – кількість фактично відпрацьованих обладнанням машинозмін за добу;

N – загальна кількість одиниць устаткування.

У результаті покращення роботи устаткування відбувається збільшення випуску продукції підприємством.

Збільшення випуску продукції за рахунок покращення стану основних фондів може бути розраховане за формулою (1.17) [9]:

$$\Delta \text{ПР} = \Phi_{\text{н}}(\eta_2 - \eta_1) \times \text{Р}, \quad (1.17)$$

де $\Delta \text{ПР}$ – приріст продукції підприємства;

$\Phi_{\text{н}}$ – нормативний фонд верстатного часу;

η_1 – частка фактичного верстатного часу.

η_2 – частка верстатного часу в нормативному після проведення капітального ремонту;

Р – обсяг випуску продукції за одну машиногодину.

Збільшення обсягу випуску продукції за рахунок збільшення використання обладнання в часі може бути розраховано за формулою (1.18):

$$\Delta \text{ПР} = \text{Р} \times t, \quad (1.18)$$

де t – збільшення кількості машино-годин роботи устаткування [9].

Аналіз впливу факторів на фондівіддачу основних виробничих засобів за допомогою методу ланцюгових підстановок. Оцінка буде здійснена на основі (1.19) – (1.22) та нижченаведеного алгоритму:

$$\Phi_{\text{в}} = d_a \times \Phi_{\text{ва}}; \quad (1.19)$$

$$D_{\text{ч}} = \text{ОЗ}_{\text{ср}} \times d_a \times \Phi_{\text{ва}}; \quad (1.20)$$

$$\Phi = D_{\text{ч}} \times \Phi_{\text{м}}; \quad (1.21)$$

$$d_a = \frac{\text{ОЗ}_{\text{а ср}}}{\text{ОЗ}_{\text{ср}}}, \quad (1.22)$$

де $\Phi_{\text{в}}$ – фондівіддача, грн/грн;

d_a – частка активної частини основних виробничих засобів;

$D_{\text{ч}}$ – чистий дохід від реалізації продукції тис. грн;

$\text{ОЗ}_{\text{ср}}$ – середньорічна вартість основних виробничих засобів, тис. грн;

$\Phi_{ва}$ – фондвіддача активної частини основних виробничих засобів, грн/грн;

$\Phi_{м}$ – фондомісткість основних виробничих засобів, грн/грн;

$O_{за\ ср}$ – середньорічна вартість активної частини основних виробничих засобів, тис. грн [9].

Дослідження впливу факторів на показники здійснюватиметься за нижченаведеним алгоритмом. Алгоритм створений на основі результатів досліджень А. А. Садекова та О. В. Воскобаєвої [26].

Зміна фондвіддачі розраховується за формулами (1.23) – (1.25):

$$\Delta\Phi_{в} = \Delta\Phi_{в}(\Delta d_{а}) + \Delta\Phi_{в}(\Delta\Phi_{ва}); \quad (1.23)$$

$$\Delta\Phi_{в}(\Delta d_{а}) = (d_{а}^3 - d_{а}^B) \times \Phi_{ва}^B; \quad (1.24)$$

$$\Delta\Phi_{в}(\Delta\Phi_{ва}) = d_{а}^3 \times \Phi_{ва}^3 - \Phi_{ва}^B, \quad (1.25)$$

де $\Delta\Phi_{в}$ – зміна фондвіддачі;

$\Delta d_{а}$ – зміна частки активної частини основних виробничих засобів;

$\Delta\Phi_{ва}$ – зміна фондвіддачі активної частини основних виробничих засобів;

$\Delta\Phi_{в}(\Delta d_{а})$ – зміна фондвіддачі за рахунок зміни частки активної частини основних виробничих засобів;

$\Delta\Phi_{в}(\Delta\Phi_{ва})$ – зміна фондвіддачі за рахунок зміни фондвіддачі активної частини основних виробничих засобів;

$d_{а}^3, d_{а}^B$ – частка активної частини основних виробничих засобів відповідно звітнього і базового періодів;

$\Phi_{ва}^3, \Phi_{ва}^B$ – фондвіддача активної частини основних виробничих засобів відповідно звітнього і базового періодів.

Порядок визначення впливу факторів на зміну потреби в основних виробничих засобах наведено в формулах (1.26) – (1.28):

$$\Delta O_{з\ ср} = \Delta O_{з\ ср}(\Delta D_{ч}) + \Delta O_{з\ ср}(\Delta\Phi_{м}); \quad (1.26)$$

$$\Delta O_{з\ ср}(\Delta D_{ч}) = (D_{ч}^3 - D_{ч}^B) \times \Phi_{м}^B; \quad (1.27)$$

$$\Delta OZ_{cp}(\Delta \Phi_M) = D_{\text{ч}} \times (\Phi_M^3 - \Phi_M^B), \quad (1.28)$$

де ΔOZ_{cp} – загальна зміна потреби в основних виробничих засобах;

$\Delta OZ_{cp}(\Delta D_{\text{ч}})$ – зміна потреби в основних виробничих засобах за рахунок зміни обсягу зміни чистого доходу від реалізації продукції;

$\Delta OZ_{cp}(\Delta \Phi_M)$ – зміна потреби в основних виробничих засобах за рахунок зміни фондомісткості.

Виявлені методики управління ефективним використанням основних фондів використовуються також для покращення інших аспектів діяльності підприємства.

Отже, застосування даних методів дозволить підприємству підвищити ефективність використання основних фондів. При використанні вищезазначених методів слід враховувати форму власності на підприємстві та його специфіку.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ ВИКОРИСТАННЯ ОСНОВНИХ ФОНДІВ У ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

2.1 Загальна організаційно-економічна характеристика ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

Товариство з обмеженою відповідальністю «АТП ТРАНСФЛОТ» було засновано 3 квітня 2020 року у місті Києві. «АТП ТРАНСФЛОТ» – це транспортна компанія, яка спеціалізується переважно на корпоративних поїздках (додаток А).

Основна специфіка компанії – організація транспортних послуг для корпоративних, сімейних та бізнес-тревел клієнтів на найновіших автомобілях бізнес-класу. Всі авто компанії 2018-2020 року випуску та мають заводську гарантію.

Місія компанії – пропозиція високоякісної послуги з оренди автомобіля з водієм, як безпечна і вигідна альтернатива офісному або сімейному водієві.

Мета проекту: Стати лідерами на ринку корпоративних перевезень Києва за рахунок надання високих стандартів обслуговування клієнтів і збільшення автопарку до 150 автомобілів протягом трьох років.

Зазвичай, зі своїми корпоративними клієнтами підприємство підписує контракти, для більшої вигідності умов співпраці. Для зручності виклику автомобіля створені чат-боти в месенджерах та є короткий номер телефону. Кожен автомобіль компанії обладнаний дитячим кріслом, що є значною перевагою для клієнтів.

Водії компанії проходять медичний огляд перед початком робочої зміни. Всі водії проходять конкурсний відбір та навчання високим стандартам обслуговування клієнтів.

Компанія пропонує своїм клієнтам ряд наступних послуг:

Трансфер по місту – поїздка з точки А в точку Б, можливо з заїздом на додаткові адреси;

Трансфер за межі міста – поїздка в будь-яку точку України, також можливий виїзд за межі країни;

Оренда автомобіля з водієм – даною послугою користуються наприклад бізнес-трєвел клієнти, в разі необхідності відвідування одразу кілька адрес для проведення переговорів і зустрічей;

Трансфер в / з аеропортів «Бориспіль», «Жуляни» а також на ж / д вокзал. Дана послуга включає в себе зустріч з табличкою, очікування протягом 1 години після приземлення літака, відстеження затримок рейсу, допомога з багажем.

У вересні 2020 року компанія запустила нову послугу «Шкільний шатл-бус». Даною послугою користуються вже п'ять приватних шкіл у Києві та Київській області.

Додаткові послуги компанії:

1. Кур'єрська доставка;
2. Асистанс – допомога з багажем, або інша додаткова допомога водія. Зазвичай таку послугу замовляють для іноземних гостей (допомога з обміном валюти, з поселенням в готелі або апартаментах, інше);
3. Англомовний водій;
4. Автокрісло – на даний момент «АТП ТРАНСФЛОТ» єдина компанія таксі в Києві, яка надає універсальне дитяче крісло за запитом;
5. Автопапа – перевезення дітей без супроводу дорослих, даною послугою користуються приватні і міжнародні школи для організації послуг розвезення учнів;
6. Персональний водій – конкретний водій, обраний замовником, закріплюється за клієнтом на необхідний час роботи.

Організаційні послуги компанії:

1. Аккаунт-менеджер – компанія пропонує конкретного менеджера для прийому і обробки замовлень, проведення розрахунків, відповідей на скарги та інші питання, які виникають.
2. Диспетчерська служба 24/7 – для прийому замовлень і відповідей на питання.
3. Окрема лінія підтримки пасажирів 24/7 – без згадки назви компанії. Дана лінія використовується для пасажирів від компаній-партнерів (туристичних компаній і т.д.), які не хочуть афішувати, що послуга надана іншою транспортною компанією.
4. Післяплата – при підписанні контракту компанія надає розстрочку платежу. Особистий кабінет замовника (на стадії розробки);
5. Англomовна лінія підтримки пасажирів (на стадії розробки).

Юридична та фактична адреса компанії 02121, Харківське шосе, будинок 201/203. Контактний телефон підприємства +380443557799. Директором компанії є Бурлаченко Ганна Олександрівна (додаток А).

Діяльність Товариства здійснюється у відповідності до Закону України “Про господарські товариства”, інших законодавчих актів України, установчого договору про створення і діяльність Товариства і Статуту. Воно є юридичною особою, здійснює господарську та іншу діяльність від свого імені на принципах повного господарського розрахунку, має самостійний баланс, розрахунковий та інші рахунки в установах банків, печатку зі своїм найменуванням, необхідні штампи і власні бланки.

Види економічної діяльності:

- 49.39 Інший пасажирський наземний транспорт, н. в. і. у. (основний);
- 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;
- 49.31 Пасажирський наземний транспорт міського та приміського сполучення;
- 49.32 Надання послуг таксі.

Розмір статутного капіталу: 100 000,00 грн [29].

Організаційна структура ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» складається з трьох відділів: операційний відділ, відділ продажу, фінансовий відділ. Операційний відділ займається безпосередньо прийомом, обробкою та виконанням замовлень, а також контролем якості послуг, стану транспортних засобів, страхуванням, закупівлею палива і запчастин і т.д.

Диспетчери спілкуються безпосередньо з клієнтами за допомогою телефонії або через месенджери (вайбер, телеграм) і приймають замовлення.

Завдання логістів – передача замовлень водіям і контроль за оптимальним маршрутом автомобілів під час зміни. Контролює роботу диспетчерської Старший Диспетчер, обробка та передача замовлень ведеться за допомогою програмного забезпечення «Евос».

Водії виконують вхідні замовлення, виконуючи і дотримуючись необхідних робочих інструкцій. Бригадир (начальник колони) контролює роботу водіїв, випускає на зміну і в кінці робочого дня приймає транспорт.

Глава операційного відділу відповідає за безперебійну роботу і рішення всіх операційних питань.

Відділ продажів займається пошуком нових клієнтів, укладанням договорів на транспортне обслуговування (менеджери з продажу), а також супроводженням поточних клієнтів, зворотнім зв'язком з клієнтами, розрахунками та контролем за вчасним поверненням дебіторської заборгованості. Відділ продажів в роботі використовує CRM-систему «Бітрікс24».

Фінансовий відділ займається організацією і веденням бухгалтерського та податкового обліку, управління грошовими коштами компанії, формування платіжного календаря і фінансовим контролінгом. Для управлінського та бухгалтерського обліку використовується система

ІС (налаштований обмін інформацією щодо замовлень з диспетчерським програмним забезпеченням «Евос»).

Компанія має лінійну організаційну структуру, що зображена на рис.

2.1.

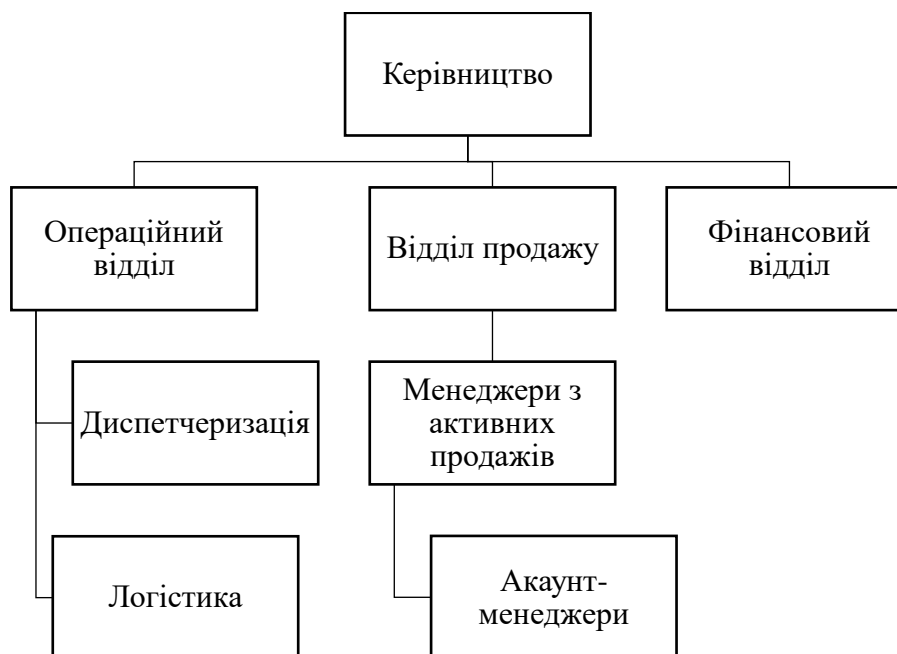


Рис 2.1. Організаційна структура ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

Джерело: [4].

Аналізуючи наявну організаційну структуру можна виділити її переваги та недоліки.

Перевагами такої структури є :

1. Чіткі та прості зв'язки між підрозділами;
2. Оперативність у прийнятті рішень;
3. Керівник несе особисту відповідальність за кінцеві результати свого підрозділу;
4. Узгоджені дії виконавців;
5. Чіткість розпоряджень.

Недоліками лінійної організаційної структури є:

1. Високі вимоги до керівника;
2. Перенавантаження документацією;

3. Велика кількість контактів з підлеглими;
4. Відсутність спеціалістів з окремих функцій управління [4].

У статуті підприємства закріплено, що ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» керує директор. Директор діє від імені Товариства в межах, встановлених законодавством України та установчими документами. Всі поточні та організаційні питання вирішуються директором, який приймає активну участь в управлінні та роботі підприємства.

Набір та відбір персоналу на підприємство здійснюється безпосередньо директором, який прагне залучати лише кваліфікованих працівників.

Розглянемо види та обсяги надання послуг «АТП ТРАНСФЛОТ» у табл. 2.1. Дані взято з додатку Б.

Таблиця 2.1.

Види та обсяги надання послуг підприємства

Види послуг	Обсяг наданих послуг, тис. грн.									Частка у загальному обсязі, %
	Квітень-грудень 2020									
Період	Квіт.	Трав.	Черв.	Лип.	Серп.	Верес.	Жовт.	Лист.	Груд.	
Автотранспортні послуги	100	117	200	375	508	653	680	745	780	100

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Проаналізувавши табл. 2.1. можна побачити, що з кожним місяцем компанія ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» збільшує обсяги надання послуг, що говорить про успішність діяльності компанії.

В табл. 2.2. розглянемо основні економічні показники ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». Дані для розрахунків наведено у додатку Б, В, Г.

Таблиця 2.2

Динаміка основних економічних показників

Показники	квітень-червень	липень-грудень

Продовження табл. 2.2

1.Обсяг наданих послуг, тис. грн	2 343,6	2 856,9
2.Собівартість наданих послуг, тис. грн.	545,5	2 515,9
3.Середня вартість основних виробничих фондів, тис. грн.	108,99	341,73
4.Річні амортизаційні відрахування, тис. грн	618,1	842,6
5.Рівень зносу основних виробничих фондів, %	0,01	0,05
6.Фондовіддача основних виробничих фондів, %	7,3	9,2
7.Коефіцієнт віддачі спожитих основних фондів, %	1,45	3,39
8.Середньорічні залишки оборотних коштів, грн./грн.	0,2	0,2
9. Коефіцієнт обіговості оборотних коштів	3,5	1,1
10.Чисельність працівників всього, в т.ч. робітників	20	17
11. Середньорічний виробіток одного працівника, тис. грн.	292,95	292,95
12.Середньомісячна заробітна плата одного працівника, тис. грн.	15,0	15,0
13. Валовий прибуток (включає прибуток та постійні витрати), тис. грн.	249,5	640,8
14. Прибуток до оподаткування (балансовий прибуток), тис. грн.	96,3	68,4
15. Чистий прибуток (збиток), тис. грн.	96,3	68,4
16. Рівень рентабельності, %	17,7	2,7

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Отже, проаналізувавши табл. 2.2 можемо зазначити, що обсяг наданих послуг зріс у другому півріччі порівняно з першим на 21,9%, у майбутньому це призведе до зростання прибутку та доходів. Також відбулося збільшення собівартості наданих послуг, тобто витрат підприємства, понесених для надання послуг, на 360%.

Збільшення середньорічної вартості основних фондів призвело до зниження фондовіддачі.

Відбулось зменшення рівня зносу основних фондів на 89,3%, через виведення деяких застарілих основних фондів і введення нових.

Через підвищення ефективності використання основних фондів відбулось збільшення коефіцієнту віддачі спожитих основних фондів на 133,8%.

Зменшення коефіцієнта обіговості оборотних коштів свідчить про потребу підприємства в фінансових ресурсах. В умовах відсутності доступу до дешевих фінансових ресурсів це призведе до збільшення фінансових витрат компанії.

Також спостерігається зменшення кількості працівників, через звільненні трьох осіб.

Валовий прибуток зріс на 156,8%, це свідчить про підвищення ефективності підприємства ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

Зменшення чистого прибутку обумовлено тим, що перевищення доходів над витратами на кінець року менш вагоміше, ніж на початок року.

Наступним кроком є проведення аналізу виробничих ресурсів підприємства «АТП ТРАНСФЛОТ» та джерел фінансування.

У табл. 2.3 розглянемо основні джерела фінансування компанії ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». Дані для розрахунків наведено у додатку Б, В

Таблиця 2.3

Аналіз джерел фінансування, тис. грн.

Показники джерел фінансування	2-й квартал 2020		3-й квартал 2020		4-й квартал 2020	
	т.грн.	%	т.грн.	%	т. грн.	%
1.Капітал підприємства, тис. грн., всього	549,9	100	1353,9	100	3 058,6	100
2. Власний капітал, тис. грн., всього	100,0	18	100,0	7	100,0	3,2
3. Позикові кошти, тис. грн., всього	449,9	–	1253,9	–	2 958,6	–
3.1 Короткострокові зобов'язання	449,9	82	738,2	55	1 251,5	41
3.2 Довгострокові зобов'язання	–	–	515,7	38	1 707,1	55,8

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Аналіз даних табл. 2.3 показує, що капітал підприємства з кожним кварталом зростає, так у порівнянні з другим кварталом у четвертому капітал збільшився на 45,6%.

Власний капітал у відсотковому значенні протягом досліджуваного періоду зменшив свою питому вагу з 18% у другому кварталі до 7% у третьому кварталі, та до 3,2% у четвертому.

Третю позицію в структурі джерел фінансування займають позикові кошти, які на кінець року значно збільшилися порівняно з початком 2020 року.

Короткострокові зобов'язання збільшилися протягом досліджуваного періоду на 178,2%, це пов'язано з узяттям короткострокових кредитів у банку.

У другому кварталі у «АТП ТРАНСФЛОТ» немає довгострокових зобов'язань, у третьому кварталі підприємство взяло в лізинг автомобілі, тому цей показник став складати 515,7%. До кінця року показник збільшився на 231%.

З погляду ефективності використання фінансових ресурсів, підприємству раціонально вкладати в оборотні кошти мінімум власних фінансових ресурсів у обсягах, достатніх для створення тільки мінімальних запасів товарно-матеріальних цінностей і витрат виробництва, а всі інші потреби в оборотних коштах доцільно задовольняти за рахунок позикових ресурсів.

Загалом структура розподілу джерел коштів є врівноваженою.

Проведемо аналіз операційних витрат підприємства «АТП ТРАНСФЛОТ» у табл. 2.4. Дані для розрахунків наведено у додатку Б, В

Таблиця 2.4

Аналіз елементів операційних витрат підприємства, тис. грн.

Елементи витрат	Період		
	2-й квартал 2020	3-й квартал 2020	4-й квартал 2020

Продовження табл. 2.4

	т.грн.	%	т.грн.	%	т.грн.	%
1. Матеріальні витрати	–	–	–	–	–	–
2. Витрати на оплату праці	67,9	52	55,2	22,8	81,3	52
3. Відрахування на соціальні заходи	19,1	14,7	15,0	6,2	14,5	9
4. Амортизація основних фондів та нематеріальних активів	43,5	33,3	172,3	71	59,9	39
5. Інші витрати	–	–	–	–	–	–
Всього	130,5	100	242,5	100	155,7	100

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Дані табл. 2.4 свідчать про те, що більшу частину сукупних витрат становлять витрати на оплату праці. У третьому кварталі ці витрати зменшуються, це відбулося через скорочення кількості працівників на підприємстві. Через це зменшилися також відрахування на соціальні заходи. У четвертому кварталі знов збільшилися витрати на оплату праці, це відбулося через підвищення заробітної плати бухгалтеру та механіку «АТП ТРАНСФЛОТ».

За результатами таблиці лише третину витрат у другому кварталі становить амортизація основних фондів та нематеріальних активів, тоді як в третьому кварталі амортизація зросла до 71% через придбання компанією нових основних фондів. В четвертому кварталі деякі автомобілі були повернені орендодавцю, тому відбулося зменшення амортизації.

У табл. 2.5 наведений аналіз фінансових результатів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». Дані для розрахунків наведено у додатку Б, В.

Таблиця 2.5

Аналіз фінансових результатів, тис.грн.

Фінансові результати	2020 рік					
	2-й квартал 2020	%	3-й квартал 2020	%	4-й квартал 2020	%
1. Виручка від реалізації послуг, тис. грн.	795,0	52,03	1 795,5	51,86	3 156,7	51,78

Продовження табл. 2.5

2. Податок на додану вартість (ПДВ), тис. грн.	91,3	5,97	299,2	8,64	341,3	5,6
3. Собівартість реалізованої продукції (неповна), тис. грн.	545,5	35,7	1 225,1	35,38	2 515,9	41,27
4. Прибуток до оподаткування (балансовий прибуток), тис. грн.	96,3	6,3	142,6	4,12	68,4	1,12
5. Платежі до бюджету, тис. грн.	–	–	–	–	13,5	0,23
6. Чистий прибуток, тис. грн.	96,3	–	142,6	–	68,4	–
Всього	1 528,1	100	3 462,4	100	6 095,8	100

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Аналіз даних табл. 2.5 дозволяє зробити наступні висновки: виручка від реалізації послуг з початку діяльності підприємства до кінця року зросла на 297,1%, це пояснюється тим, що податок на додану вартість за досліджуваний період зріс майже втричі.

Показник собівартості реалізованої продукції зростає, в результаті такого росту зменшився прибуток.

В четвертому кварталі з'явилися платежі до бюджету, які склали 13,5 тис. грн.

Далі слід провести маркетинговий аналіз ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». Компанія надає автотранспортні послуги, які не класифікуються згідно документації, проте для зручності працівники поділяють послуги на види, що наведені у табл. 2.6 [12].

Таблиця 2.6

Аналіз послуг

Основні види послуг	Етап життєвого циклу, прибутковість	Конкурентні переваги	Недоліки
Трансфер по місту	Етап зрілості	100% подача автомобіля відповідного класу, можливість зміни маршруту прямо в авто	У випадку з іноземцями, не завжди є можливість зв'язатись безпосередньо з пасажиром

Продовження табл. 2.6

Погодинна оренда автомобіля з водієм	Етап зростання	100% подача автомобіля, можливість обрати клас автомобіля	Вагомих недоліків для пасажирів немає
Трансфер в/з аеропорт Бориспіль/ Жуляни	Етап зрілості	Водій зустрічає пасажирів в зоні очікування, допомога з багажем, відстежується затримка рейсу, 100% подача автомобіля вчасно	Водій чекає пасажирів рівно годину після прильоту, якщо пасажир затримався і не мав змоги про це повідомити, водій буде вимушений діяти згідно правил і взяти інше замовлення
Шкільний шатл-бус	Етап впровадження	Автомобіль обладнаний дитячими кріслами та всім необхідним для перевезення дітей, водії, які працюють з дітьми мають досвід роботи з ними	Послуга доступна, якщо з однієї точки їдуть не менше 2-х пасажирів (дітей), якщо пасажир один то тариф змінюється
Таксі	Етап зрілості	100% подача автомобіля, чистий автомобіль та ввічливий водій	Подача авто планується за годину до вказаного часу
Розвозка	Етап зниження	100% подача автомобіля, завжди вчасне прибуття до точки призначення (дана послуга була на піку прибутковості під час карантину)	Пасажир має бути на місці вчасно, водій чекає не більше 15 хвилин, якщо його заздалегідь не попередили, та їде на наступну адресу
Доставка	Етап впровадження	Якщо немає змоги самостійно доставити необхідну річ (зазвичай це документ), це зробить водій, компанія гарантує безпеку	Недоліків немає
Трансфер з кетерінгом	Етап впровадження	Зручність для пасажирів, та економія часу на прийом їжі (оскільки компанія співпрацює з приватними клініками ця послуга набирає обертів)	Ціна вище ніж за звичайний трансфер
Перевезення пасажирів з тваринами або просто тварин (домашніх)	Етап впровадження	Водії дуже дружньо та з любов'ю ставляться до тварин.	Заздалегідь потрібно повідомляти про подорож з улюбленцем, аби водій мав можливість підготуватись до подорожі.

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Даний аналіз послуг показує орієнтованість компанії на споживачів та бажання задовольнити їх потреби.

У табл. 2.7 проведемо аналіз споживачів та послуг які вони споживають [4].

Таблиця 2.7

Основні споживачі продукції

Назва (група) споживачів	Вид послуг	Частка окремих споживачів в загальному обсязі, %
Юридичні особи (корпоративні клієнти)	Автотранспортні послуги: трансфери, погодинна оренда, шкільний шатл-бус, розвозка, доставка, кетерінг, перевезення тварин	80%
Фізичні особи (прямі пасажери та партнерські)	Автотранспортні послуги: трансфери, погодинна оренда, шкільний шатл-бус, таксі, доставка, перевезення тварин	20%

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Згідно даних, які наведені у табл. 2.7 можна зробити висновок, що в переважній більшості послугами компанії користуються юридичні особи, бо компанія позиціонує себе в першу чергу як корпоративне таксі, спрямоване на B2B сегмент.

Проведемо аналіз ринків збуту у табл. 2.8 на які націлена компанія «АТП ТРАНСФЛОТ» [4].

Таблиця 2.8

Аналіз ринків збуту

Сегмент ринку	Вид продукції	Частка ринку, %	Тип споживачів (вимогливі до якості, рівня ціни, сервісу)	Цінова політика (високих, низьких цін, диференціації, політика знижок та ін.)
---------------	---------------	-----------------	---	---

Продовження табл. 2.8

Корпоративні транспортні послуги	Авторанспортні послуги для юридичних осіб	2	Юридічні особи: високі вимоги до сервісу з можливістю оплати вище середнього	Вище середнього
Сімейне транспортне обслуговування	Автотранспортні послуги для фізичних осіб	5	Фізичні особи, мають бути в наявності обладнання для перевезення дітей різного віку, з середніми цінами	Середня

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Отже, на основі наведених даних, можна зробити висновок, що компанія «АТП ТРАНСФЛОТ» займає досить велику частку ринку в сімейному транспортному обслуговуванні.

У таблиці 2.9 проаналізовано основних конкурентів компанії, які цілеспрямовано рекламують транспортні послуги для корпоративних клієнтів [4].

Таблиця 2.9

Відомості про конкурентів

Конкуренти та їх місцезнаходження	Вид послуг	Сегмент ринку	Ціна	Конкурентні переваги	Недоліки
Шансон	Корпоративне обслуговування організацій	0,5	Середня	Післяплата та передплата; мобільний додаток	Відсутній власний автопарк
Гепард	Корпоративне обслуговування організацій	1	Середня	Термінал в кожному авто; англомовні водії; власний автопарк (до 10 авто)	Відсутні машини бізнес-класу
Автотакс	Корпоративне обслуговування організацій	1,8	Середня	Не брендovanі автомобілі	Відсутній власний автопарк
Еліт-таксі	Корпоративне обслуговування організацій	2,7	Вище середнього	POS- термінали в кожному авто; власний автопарк	Відсутній мобільний додаток

Продовження табл. 2.9

Volt	Корпоративне обслуговування організацій	3	Середня	Мобільний додаток; особистий кабінет клієнта	Немає власного автопарку
------	---	---	---------	--	--------------------------

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Проаналізувавши інформацію про конкурентів «АТП ТРАНСФЛОТ» стає зрозумілим, що учасників ринку які працюють виключно в корпоративному сегменті не так багато (не більше п'яти). Можна зробити висновок, що чітко структурованого ринку корпоративного таксі в Києві практично немає, не має також і лідера ринку чи компанії, що займає хоча б 3% ринку.

У табл. 2.10 проаналізуємо рекламну політику «АТП ТРАНСФЛОТ» [4].

Таблиця 2.10

Аналіз рекламної політики, тис. грн.

Засоби реклами	Цілі	Рекламний бюджет
СММ	Максимальне охоплення потенційних клієнтів у соціальних мережах	15
Контекстна реклама	Максимальна кількість кліків за посиланням на сайт	15
Розміщення статей у спеціалізованих видавництвах	Залучення більшої кількості потенційних клієнтів максимально наближених до цільової аудиторії	25

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

За даними табл. 2.10 можна зробити висновок, що рекламна політика ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» є доволі стандартною, майже всі компанії в наш час користуються такими засобами реклами, як SMM та контекстна реклама в Google. Проте, такі засоби реклами, як спеціальні проекти є характерними для підприємств, які надають послуги.

Отже, діяльність підприємства ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» в цілому можна вважати ефективною, спираючись на тенденцію до зростання більшості економічних показників. Збільшився обсяг наданих послуг, в тому числі фінансові результати, що свідчить про вдалу політику управління. Вдала маркетингова політика, збільшення обсягу основних фондів в сукупності вплинуло на позитивні зміни у діяльності «АТП ТРАНСФЛОТ».

2.2 Дослідження використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

Для детального дослідження основних фондів потрібно зробити ряд розрахунків. В першу чергу, проаналізуємо загальний обсяг основних фондів підприємства «АТП ТРАНСФЛОТ» та викладемо результати в табл. 2.11. Дані для розрахунку наведено у додатку Г, Д, Е, Ж.

Таблиця 2.11

Загальний обсяг основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ», тис. грн.

Показник	2 квартал 2020 р.		3 квартал 2020 р.		4 квартал 2020 р.	
	∑ грн.	%	∑ грн.	%	∑ грн.	%
Загальна сума основних засобів в т.ч.	217 794,83	100	674 881,67	100	2 076 177,93	100
1)Машини та обладнання	31 100	14,28	31 100	4,6	66 550,00	3,21
2)Транспортні засоби	186 694,83	85,72	643 781,67	95,4	2 009 627,93	96,79

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Проаналізувавши загальний обсяг основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» за другий, третій та четвертий квартал 2020 р. бачимо, що

компанія збільшила обсяг транспортних засобів, та в третьому кварталі їх вартість виросла на 224% порівняно з другим кварталом.

До складу основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» входять такі групи основних фондів як, машини та обладнання, транспортні засоби. За 2020 рік поповнювались основні фонди обох груп. А вибували основні фонди тільки з групи транспортні засоби.

У табл. 2.12 розрахуємо амортизацію для основних фондів компанії «АТП ТРАНСФЛОТ», що обліковуються на рахунку. Дані взято з додатку Г, Е.

Таблиця 2.12

Основні фонди «АТП ТРАНСФЛОТ», тис. грн.

Назва основного фонду	Балансова вартість	Амортизація
Hyundai Elantra 501 MT	26 670,69	5 334,138
Hyundai Elantra 503 AT	26 670,69	5 334,138
Hyundai Elantra 504 MT	26 670,69	5 334,138
Toyota Corolla 500 AT	26 670,69	5 334,138
Toyota Corolla 507 AT	26 670,69	5 334,138
Toyota Corolla 508 MT	26 670,69	5 334,138
Toyota Corolla 509 MT	26 670,69	5 334,138
Автомобіль Toyota Camry 70 2ARFE Легковий седан-В 6АТМ	643 781,67	128 756,334
Автомобіль Toyota Camry 70	649 664,86	129 933,00
Автомобіль Toyota Corolla City AT white	443 215,45	88 643,04
Автомобіль Toyota Corolla City MT beige	416 359,62	83 271,96
Автомобіль Toyota Corolla Llife AT black	500 388,00	100 077, 60

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

У табл. 2.13 наведено та розраховано амортизацію для основних фондів, що обліковуються на рахунку 11. Дані взято з додатку Д, Ж.

Таблиця 2.14

Основні фонди «АТП ТРАНСФЛОТ», тис. грн.

Назва основного фонду	Балансова вартість	Амортизація
-----------------------	--------------------	-------------

Продовження табл. 2.14

ПК(ICi3-3.90/HI10/8G-D4/SSDI20G/ST-607(SFX)_1	7 500,00	1 500,00
ПК(ICi3-3.90/HI10/8G-D4/SSDI20G/ST-607(SFX)_2	7 500,00	1 500,00
Портативний ПК(ноутбук)HP 1	8 050,00	1 610,00
Портативний ПК(ноутбук) HP 2	8 050,00	1 610,00
Пристрій спостереження Antenor light	4 500,00	900,00
Пристрій спостереження Antenor light	4 500,00	900,00
Пристрій спостереження Antenor light	5 416,67	1083,36
Пристрій спостереження Antenor light	5 416,67	1083,56
Однокамерний холодильник Vestfrost VD142RS	3 082,50	616,56
Монітор (23,8)	2 740,00	548,04
Монітор (23,8)_1	2 740,00	548,04
Монітор (23,8)_2	2 740,00	548,04
Кабель USB 3.1	344,16	68,88
БФП (EPSON L486 (фабрика друку) A4 з WI-FI)	3 970,00	794,04

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Розрахувавши амортизацію всіх основних фондів підприємства тепер маємо дані для наступних розрахунків.

Визначаємо коефіцієнт реальної вартості основних фондів за формулою (1.5):

$$\text{Квітень-червень 2020 р. } K_{\text{реальн.варт.}} = \frac{31,1}{228,3} = 0,13;$$

$$\text{Друге півріччя 2020 р. } K_{\text{реальн.варт.}} = \frac{2\,003,5}{2\,969,3} = 0,67.$$

Стан основних фондів характеризують наступні показники: зносу основних фондів; коефіцієнти придатності; оновлення; вибуття (приросту) основних фондів.

Коефіцієнт придатності показує яка частина основних фондів є придатною для експлуатації. Розрахуємо за формулою (1.2):

$$\text{Квітень-червень 2020 р. } K_{\text{пр}} = \frac{31,1}{43,3} = 0,72;$$

$$\text{Друге півріччя 2020 р. } K_{\text{пр}} = \frac{2\,003,5}{2\,076,2} = 0,96.$$

Розрахуємо коефіцієнт вибуття основних фондів. Даний коефіцієнт розраховується за формулою (1.4):

$$K_{\text{виб}} = \frac{830\,476,5}{861\,576,5} = 0,96.$$

Подальшого розрахунку потребує коефіцієнт оновлення основних фондів, який розраховується за формулою (1.3):

$$K_{\text{он}} = \frac{2\,906\,654,43}{1\,395\,413,07} = 2,08.$$

Для характеристики майна використаємо коефіцієнт мобільності майна, який розраховується як відношення найбільш мобільної її частини (коштів і фінансових вкладень) до вартості оборотних активів. Коефіцієнт мобільності активів розраховується за формулою (2.2):

$$K_{\text{моб}} = \frac{OA}{A}, \quad (2.2)$$

де OA – вартість оборотних активів, включаючи витрати майбутніх періодів;

A – сукупна вартість активів.

$$\text{Квітень-червень 2020 р. } K_{\text{моб}} = \frac{31,1}{197,2} = 0,16;$$

$$\text{Друге півріччя 200 р. } K_{\text{моб}} = \frac{2\,003,5}{965,8} = 2,07.$$

Викладемо результати розрахунків використання основних фондів у табл. 2.15 та порахуємо відхилення.

Таблиця 2.15

**Дослідження використання основних фондів ТОВ «АТП
ТРАНСФЛОТ»**

Показник	Перше півріччя 2020р.	Друге півріччя 2020р	Відхилення	
			Абс.	Відн.
1. Коефіцієнт реальної вартості основних фондів	0,13	0,67	0,54	4,15
2. Коефіцієнт придатності основних фондів	0,72	0,96	0,24	0,33
3. Коефіцієнт вибуття основних фондів	–	0,96	–	–
4. Коефіцієнт оновлення основних фондів	–	2,08	–	–
5. Коефіцієнт мобільності майна	0,16	2,07	1,91	11,9

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Коефіцієнт реальної вартості основних фондів у майні підприємства показує питому вагу залишкової вартості основних фондів у загальній вартості майна підприємства. Даний коефіцієнт збільшився протягом року на 0,54. Можна зробити висновок, що підприємство забезпечене основними фондами, тому що коефіцієнт відповідає нормативному значенню.

Коефіцієнт придатності показує яка частина основних фондів є придатною для експлуатації. Оптимальний рівень цього показника більше 0,8. Із табл. 2.15 видно, що значна частина основних фондів є придатною для використання.

Коефіцієнт вибуття основних фондів відображає величину основних фондів, яка вибула з кругообігу коштів підприємства до загальної кількості основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ». Коефіцієнт за 2020 рік становить 0,96. Нормативного значення для даного показника не має, він оцінюється згідно структури основних фондів.

Коефіцієнт оновлення основних фондів характеризує частку нових, введених в експлуатацію у звітному періоді основних фондів у складі всіх основних фондів, наявних на кінець звітного періоду. На підприємстві «АТП ТРАНСФЛОТ» коефіцієнт оновлення становить 2,08 та перевищує

коефіцієнт основних фондів, що вибули. На даний момент директору підприємства не слід акцентувати увагу на активному оновленні основних фондів.

Коефіцієнт мобільності за перше півріччя становить 0,16. Нормативного значення для даного показника немає. Тому для визначення положення компанії слід порівняти значення показника з конкурентами.

У випадку, якщо показник низький для його покращення слід оптимізувати структуру активів. Реалізація невикористаних основних фондів, неефективних довгострокових інвестицій та інших необоротних активів дозволить підвищити значення показника. Однак при проведенні таких дій слід виходити з економічної доцільності, мобільність активів не може бути цільовим показником.

У другому півріччі коефіцієнт збільшився і становить 2,07, даний показник є високим та вказує на тенденцію прискорення оборотності майнових засобів підприємства.

Проведене дослідження використання основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ» свідчить про швидку оборотність основних фондів та їх швидке оновлення. Отже, можна зробити висновок, що підприємство раціонально використовує наявні основні фонди.

2.3 Визначення ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

Для достовірної оцінки ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» необхідно провести ряд розрахунків. В першу чергу розрахуємо фондомісткість основних фондів за формулою (1.7):

$$\text{Квітень-червень 2020 р. } \Phi_{\text{м}} = \frac{108\,997,415}{795,00} = 0,13;$$

$$\text{Липень-грудень 2020 р. } \Phi_m = \frac{341\,735,245}{3\,156,7} = 0,12.$$

Наступний крок визначення ефективності основних фондів – розрахунок фондівіддачі за формулою (1.6):

$$\text{Квітень-червень 2020 р. } \frac{795,0}{108\,997,415} = 7,3;$$

$$\text{Липень-грудень 2020 р. } \frac{3\,156,7}{341\,735,245} = 9,2.$$

Наступний крок оцінка рентабельності за формулою (1.10):

$$\text{Квітень-червень 2020 р. } \frac{96,3}{545,5} \times 100\% = 17,7;$$

$$\text{Липень-грудень 2020 р. } \frac{68,4}{2\,515,9} \times 100\% = 2,7.$$

Рівень зносу основних фондів розраховуємо за формулою (1.1):

$$\text{Квітень-червень 2020 р.: } K_{\text{зн}} = \frac{12,2}{861\,576,5} = 0,01;$$

$$\text{Липень-грудень 2020 р.: } K_{\text{зн}} = \frac{72,7}{1\,395\,413,07} = 0,05.$$

Розраховуємо коефіцієнт змінності роботи автомобілів за формулою (1.16):

$$\text{Квітень-червень 2020 р.: } \frac{9 \times 1 + 7 \times 2}{9} = 2,5;$$

$$\text{Липень-грудень 2020 р.: } \frac{4 \times 1 + 4 \times 2}{4} = 2.$$

Фондоозброєність праці розраховуємо за формулою (1.8):

$$\text{Квітень-червень 2020 р.: } \Phi_{\text{озбр}} = \frac{108\,997,415}{20} = 5\,449,87;$$

$$\text{Липень-грудень 2020 р.: } \Phi_{\text{озбр}} = \frac{341\,735,245}{17} = 20\,102,07.$$

Аналіз ефективності використання основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» наведено в табл. 2.16

Таблиця 2.16

**Аналіз ефективності використання основних фондів ТОВ «АТП
ТРАНСФЛОТ»**

Показник ефективності	Період	Відхилення
-----------------------	--------	------------

	Квітень- червень 2020	Липень- грудень 2020	Абс.	Відн.
1. Фондомісткість основних фондів	0,13	0,12	-0,01	-0,08
2. Фондовіддача основних виробничих фондів	7,3	9,2	1,9	0,26
3. Рівень рентабельності	17,7	2,7	-15	-0,85
4. Коефіцієнт зносу основних фондів	0,01	0,05	0,04	4
5. Відсоток завантаження автомобілів за зміну	1,25%	1,5%	0,25	0,2
6. Фондоозброєність праці, тис. грн.	5 449,97	20 102,07	14 652,1	2,68

Джерело: розроблено автором за даними підприємства

Показник фондомісткості характеризує рівень забезпеченості підприємства основними фондами. З табл. 2.16 бачимо, що його значення зменшилося на 0,01. У такому випадку, коли фондомісткість менше одиниці, доцільним буде підвищувати ефективність використання основних фондів.

Бачимо, що показник фондовіддачі збільшився з початку року до 9,2. Важливо не допускати тенденції зниження цього показника, що буде свідчить про неефективне використання основних фондів (простої, неповне використання виробничих потужностей, низький коефіцієнт змінності тощо).

Ряд науковців [32] вважають, що показником, який «найбільш повно виражає критерій економічної ефективності використання основних виробничих фондів діючих автотранспортних підприємств, слід вважати величину прибутку на одиницю основних фондів – рентабельність основних виробничих фондів. Головна перевага, що дозволяє вважати рентабельність основних фондів синтетичним показником ефективності їх використання, полягає у тому, що цей показник відображає як кількісний, так і якісний бік використання основних фондів». Рівень рентабельності за досліджуваний період зменшився на 15, це може свідчити про

перенагромадження активів. Також значення даного показника дозволяє приблизно спрогнозувати, на скільки зросте чистий прибуток компанії.

Коефіцієнт зносу основних фондів збільшився на 0,04. Показник на кінець року становить 0,05, нормативне значення для цього коефіцієнта менше 0,05. Рівень зносу основних фондів знаходиться в прямій залежності від первинної якості основних фондів, ступеня їх експлуатації, рівня агресивності середовища, рівня кваліфікації обслуговуючого персоналу, своєчасності проведення планово-запобіжних ремонтів, навантаження, рівня організації виробництва, кваліфікації робітників тощо.

Коефіцієнт змінності роботи обладнання характеризує скільки в середньому змін працювала кожна одиниця обладнання за добу і повинен прагнути до кількості змін роботи підприємства. Можемо побачити, що коефіцієнт на кінець року збільшився на 0,5, що є позитивним явищем і свідчить про максимальне використання автомобілів під час зміни.

Фондоозброєність праці характеризує співвідношення між основними фондами та чисельністю працюючих. Показує, яка вартість основних фондів припадає на одного робітника. Даний показник збільшився з початку року на 14 652,1 тис. грн., що свідчить про збільшення обсягу основних фондів.

Проаналізувавши дані табл. 2.5 можна зробити висновок, що ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» поступово розвивається не зважаючи на те, що є молодим підприємством.

На даний момент у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» політика управління ефективним використанням основних фондів не до кінця розвинена.

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ОСНОВНИХ ФОНДІВ У ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

3.1 Виявлення внутрішніх резервів для удосконалення управління ефективним використанням основних фондів

Одним з головних завдань суб'єктів господарювання є підвищення ефективності своєї діяльності, що посилить конкурентоспроможність підприємства. Ефективність діяльності автотранспортних підприємств насамперед залежить як від правильного управління самим підприємством, так і основними фондами, які є ваговою складовою необоротних активів.

Ступінь використання основних фондів дозволяє оцінити проблему ефективності їх використання, що в свою чергу дає можливість побудувати найефективніші шляхи управління основними фондами.

Основним показником ефективності використання основних фондів слугує їх швидка оборотність, що повинна вирішувати проблему пов'язану з фізичним та моральним зносом основних фондів та прискорення темпів їх оновлення.

Будь яке підприємство для реалізації своїх завдань, які передбачені статутом, володіє певними основними фондами, в якості котрих виступають основні фонди для ведення адміністративно-управлінської діяльності, а також для ведення виробничої діяльності чи діяльності спрямованої на надання послуг. Ефективне використання останніх є базовим показником діяльності організації. Тобто, для того щоб підприємство було прибутковим, необхідно кількісно та якісно покращувати основні фонди. Не менш важливим фактором є підвищення ефективності вже існуючих основних фондів.

Успішність управління основними фондами підприємства можна розглядати з позиції ефективності їхнього використання в господарському обороті. Через те, що основні фонди експлуатуються тривалий час, вони поступово втрачають свою вартість за рахунок фізичного зносу, а перенесення вартості основних фондів на надавані послуги відбувається за рахунок нарахування амортизації. Тут слід звернути увагу на цільове використання амортизаційних потоків, які формуються в результаті виробничої діяльності. Більш повне використання основних фондів підприємства призводить до зменшення потреби введення нових при зміні об'єму наданих послуг, і в наслідку покращується використання прибутку підприємства.

Підвищення ефективності використання основних фондів полягає в досягненні найбільших результатів при відповідному рівні розвитку продуктивних сил порівняно з витратами праці, використаними на створення продукту.

Таким чином, ефективність використання основних фондів відіграє важливе значення для розвитку діяльності підприємства, оскільки збільшується економічний потенціал і виробничі можливості галузі, підвищується технічний рівень виробництва та збільшуються темпи зростання продуктивності праці, покращення якості послуг, що надаються та інших показників.

Проведений аналіз ефективності використання основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» з метою означення пропозицій для внесення коректив у діючу систему управління основними фондами показав, що підприємство забезпечене основними фондами, які є придатними для експлуатації. В результаті проведеної нами роботи також було виявлено слабе місце в управлінні основними фондами підприємства «АТП ТРАНСФЛОТ», а саме відсутність сучасних методів ефективним управлінням основними фондами.

Для вирішення завдання, щодо вдосконалення управління використанням основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» та отримання максимальних результатів, вважаємо доцільним запропонувати конкретні шляхи, спрямовані на покращення використання основних фондів, які можливо буде практично застосувати на підприємстві.

Найважливішими напрямками збільшення часу роботи основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» є:

1. Скорочення та ліквідація простою автомобілів за зміну, шляхом своєчасного забезпечення підприємства кваліфікованою робочою силою та паливом.

2. Скорочення цілоденних простоїв автомобілів, збільшення коефіцієнту змінності їх роботи.

Нами запропоновано модель, щодо вдосконалення управління використанням основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» (рис. 3.1).



Рис. 3.1 Модель управління використанням основних фондів

На етапі проведення аналізу стану основних фондів підприємства доцільним буде використати інтенсивний шлях покращення використання основних фондів, який припускає збільшення ступеня завантаження

устаткування. Пропонуємо розширити склад основних фондів, придбати чи взяти в лізинг нові автомобілі.

Важливим етапом аналізу стану основних фондів є проведення технічного огляду машин та обладнання. Автомобілі компанії працюють вже десять місяців і для запобігання дорогих ремонтів рекомендуємо проводити повний технічний огляд автомобілів раз на три місяці. Необхідним є також проведення регулярного технічного огляду комп'ютерів за якими працюють диспетчери. Рекомендується також визначення ступеня використання основних фондів, при необхідності треба провести їх заміну. При заміні старих основних фондів, які неефективно працювали, на нові планується збільшення прибутку.

Наступним етапом є вибір системи показників аналізу ефективності використання основних фондів підприємства. Нами був вже проведений аналіз стану використання основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» за допомогою якого ми визначили слабкі місця в управлінні. Для проведення розрахунків ефективності використання основних фондів використовується система показників. У цю систему входять наступні показники (табл. 3.1) [36]

Таблиця 3.1

Основні показники ефективності використання основних фондів

Показник	Економічна характеристика	Формула
Фондовіддача	Виражає ефективність використання основних фондів, тобто показує скільки надається послуг на одиницю основних фондів.	Обсяг товарообороту/ Середня вартість основних фондів, що використовуються в торговельній діяльності підприємства
Фондомісткість	Вартість основних фондів на одиницю послуги таксі.	Середньорічна вартість основних фондів/Обсяг наданих послуг
Оборотність основних фондів	Відображає віддачу активів, тобто основні фонди які можуть бути задіяні в наданні послуг таксі	Обсяг наданих послуг/Вартість основних фондів

Дані показники є основними для того щоб сповна оцінити ефективність використання основних фондів і виявити недоліки в системі управління.

Загальна методика аналізу ефективності використання основних фондів є загальною для всіх підприємств. Її можна також доповнити аналізом оцінки ефективності використання основних фондів, що відіграють специфічну роль у діяльності підприємства. Нами було пораховано коефіцієнт змінності роботи автомобілів та відсоток навантаження автомобілів за зміну, ці показники дають змогу уникнути простоїв автомобілів та ефективно використовувати весь автопарк.

Рекомендуємо проводити аналіз ефективності використання основних фондів підприємства раз у квартал, для того щоб постійно контролювати стан основних фондів.

Після проведеного аналізу радимо обирати стратегію щодо ефективного управління основними фондами підприємства. Рекомендуємо обрати стратегію яка забезпечить максимально ефективне використання основних фондів при мінімальних затратах.

На даний момент водії компанії працюють у дві зміни, в першу зміну задіяні вісім автомобілів, а в другу тільки п'ять, через нестачу водіїв.

Ефективним буде проведення додаткового набору водіїв, які будуть працювати тільки в другу зміну, тоді весь автопарк підприємства буде ефективно використовуватись.

Важливим організаційним моментом є робота диспетчерів, які приймають замовлення від клієнтів та передають їх на водіїв. Робота диспетчерської повинна бути чіткою та структурованою, для цього в офісі має працювати ІТ-спеціаліст, в обов'язки якого входить вирішення технічних несправностей задля уникнення збоїв роботи всього автопарку.

Необхідним чинником для ефективної роботи водіїв та збереження стану автомобілів є проведення курсів та семінарів із підвищення кваліфікації. Водії є основою компанії. У рамках програми підвищення кваліфікації водіїв потрібно навчати методикам, котрі допомагають:

- зменшити нервову напругу та підвищити комфортність поїздки, як для водія так і клієнта;
- зменшити витрати палива;
- зменшити рівень шкідливих викидів у повітря;
- формування правильної манери водіння, з метою підвищення безпеки.

Велика кількість автомобілів потребує щоденної заправки, для того щоб зменшити витрати на пальне радимо використовувати корпоративні знижки. Наприклад, АЗК «ОККО» пропонує своїм клієнтам картки, які випускаються окремо для кожного виду пального. Картки захищають від коливань цін на паливо та дозволяють віддалено керувати залишками палива на картках співробітників [17]. Виручені кошти в даному випадку доцільно буде використати на покращення стану основних фондів.

Важливу роль відіграє не тільки ціна на паливо, а також його якість, від якої напряму залежить стан автомобіля. Використання неякісного бензину призводить до передчасного зносу двигуна, порушення роботи паливної системи тощо. У результаті такої заправки доведеться проводити заміну практично всіх деталей, що мали контакт з неякісним бензином.

У сучасних умовах на ефективне використання основних фондів все більше впливають такі фактори, як оперативне управління використанням, обслуговуванням, і ремонтом основних фондів на підприємстві. В «АТП ТРАНСФЛОТ» працює один механік, що по сумісництву є водієм. В його обов'язки входить щоденний технічний огляд автомобілів перед початком роботи. Радимо відкрити окрему вакансію механіка, в обов'язки якого буде входити: планово-запобіжний ремонт, щоденний технічний огляд, та

ремонт при дрібних несправностях. Ефективність роботи даного майстра буде вищою ніж у майстра, який працює по сумісництву водієм та має ряд своїх обов'язків.

Рекомендуємо ввести систему мотивації водіїв за збільшення міжремонтного періоду роботи автомобілів, за допомогою якої можна зменшити витрати на ремонт і технічне обслуговування. При використанні даної схеми мотивації передбачаються додаткові преміальні виплати, до заробітної плати, при виконанні встановлених умов.

На етапі контролю виконання стратегії радимо створити контрольну групу, в склад якої буде входити директор «АТП ТРАНСФЛОТ», бухгалтер та механік. Завданнями такої групи є:

1. Покращення системи оцінки показників ефективності основних фондів;
2. Контроль та покращення технічного стану автопарку;
3. Контроль системи стимулювання ефективного використання основних фондів.

В останній час стає популярним прикладне програмне забезпечення управління основними фондами підприємства. ЕАМ-система – це систематична та скоординована діяльність організації, спрямована на оптимальне управління фізичними активами та режимом їх роботи, ризиками та витратами протягом усього життєвого циклу для досягнення та виконання стратегічних планів організації. Діяльність цієї системи спрямована на:

1. підвищення параметрів основних фондів без збільшення витрат;
2. зменшення витрат на технічне обслуговування основних фондів;
3. обслуговування, ремонт і матеріально-технічне забезпечення основних фондів без зниження рівня надійності.

ЕАМ-системи дозволяють узгоджено управляти такими процесами як: технічне обслуговування та ремонт, матеріально-технічне

забезпечення, управління складськими запасами (запчастини для технічного обслуговування), управління фінансами, якістю та трудовими ресурсами в частині технічного обслуговування, ремонтів та матеріально-технічного забезпечення [0].

Ми пропонуємо компанії «АТП ТРАНСФЛОТ» розглянути ЕАМ-систему для вирішення ряду завдань. Ефективне управління повним життєвим циклом будь-яких корпоративних активів: приміщень, транспортного парку, інформаційної техніки, бізнес-додатків, ліцензій на програмне забезпечення та інших.

Ми вже знаємо, що прибутковість підприємства багато в чому залежить від ефективності використання основних фондів. За допомогою ЕАМ-системи керівник «АТП ТРАНСФЛОТ» може приймати рішення про виведення із експлуатації збиткових активів і заміні їх на сучасні або за потреби модернізації вже наявних. Система веде облік і аналіз витрат на обслуговування, допомагає визначити сукупну вартість володіння активами, сформувати нормативну базу та базу знань із технічного обслуговування та ремонту основних фондів. ЕАМ-система вирішує питання планування технічного обслуговування і ремонту будь-яким способом, в залежності від обраної стратегії обслуговування основних фондів (робота до відмови, планово-попереджувальний ремонт, за станом).

Останній етап у запропонованій схемі – коригування стратегії. На цьому етапі проводиться аналіз результатів, отриманих за умови дотримання вищенаведених етапів. Якщо певних результатів не отримано, то треба починати з найпершого етапу та визначати які помилки було припущено.

Робота з управління ефективністю використання основних фондів повинна здійснюватися систематично та постійно, саме з метою поліпшення діяльності щодо управління ефективністю використання

основних фондів було запропоновано модель управління використанням основних фондів. Ця модель, на наш погляд, повинна сприяти покращенню управління ефективним використанням основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ», у наслідок чого покращити всі економічні показники організації.

3.2 Оптимізація системи управління використанням основними фондами та її обґрунтування

Проведемо розрахунок результатів діяльності від оптимізації системи управління використанням основними фондами. Доцільним буде розрахувати економічну ефективність запропонованих рекомендацій та визначити чи буде їх впровадження на підприємстві ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» результативним.

Підприємству «АТП ТРАНСФЛОТ» рекомендується взяти в лізинг у 2021 році мінімум п'ять автомобілів 2020 року виробництва на суму 2 510 015,93 грн., виходячи із вартості вже наявних автомобілів. Термін служби таких автомобілів п'ять років. За цей час використання автомобілів дохід складе 12 570 500 грн. Отже економічний ефект від експлуатації нових автомобілів дорівнюватиме:

$$12\,570\,500 - 2\,510\,015,93 = 10\,060\,484,07 \text{ грн.}$$

Очікувана середня вартість основних фондів у 2021 році становитиме 2 021 274,6 грн. Через збільшення середньої вартості основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ» збільшиться показник фондоддачі.

Розрахуємо плановий чистий прибуток, використавши аналітичний метод, за формулою (3.1);

$$\text{ЧП}_{\text{п}} = \frac{O_{\text{нп}} \times P}{100\%}, \quad (3.1)$$

де P – базова рентабельність;

$\text{ЧП}_{\text{п}}$ – чистий прибуток плановий;

$O_{\text{нп}}$ – обсяг наданих послуг.

$$\text{П}_{\text{план}} = \frac{2\,856,9 \times 2,7}{100\%} = 7\,713,63 \text{ грн.}$$

Плановий чистий дохід від реалізації послуг розрахуємо за формулою (3.2):

$$\text{ЧД}_{\text{п}} = \text{ЧП}_{\text{п}} - 18\%, \quad (3.2)$$

де $\text{ЧД}_{\text{п}}$ – плановий чистий дохід від реалізації послуг.

$$7\,713,63 - 18\% = 6\,325\,176,6 \text{ грн.}$$

Тепер маємо дані для розрахунку фондомісткості за формулою (1.7):

$$\frac{2\,021\,274,6}{6\,325\,176,6} = 0,32.$$

Наступний крок розрахунок планової фондovіддачі за формулою (1.6):

$$\frac{6\,325\,176,6}{2\,021\,274,6} = 3,13.$$

Очікувану рентабельність розрахуємо за формулою (3.2):

$$P = \frac{D_{\text{рп}}}{C_{\text{рп}}} \times 100\%, \quad (3.3)$$

де $D_{\text{рп}}$ – дохід від реалізованих послуг;

$C_{\text{рп}}$ – собівартість реалізованих послуг.

$$P = \frac{7\,717,63}{2\,508\,900} \times 100\% = 305,1\%$$

Наступним кроком буде проведення набору та відбору трьох водіїв, для того, щоб запобігти простою автомобілів у денну та нічну зміну, тоді за формулою (1.16) коефіцієнт змінності роботи автомобілів буде дорівнювати:

$$\frac{9 \times 1 + 9 \times 2}{9} = 3.$$

Розрахуємо планову фондоозброєність праці за формулою (1.8):

$$\Phi_{\text{озбр}} = \frac{2\,021\,274,6}{20} = 101\,063,73 \text{ грн.}$$

За допомогою карток на паливо від АЗК «ОККО», які захищають від коливань цін на паливо, підприємство може зекономлені гроші направити на навчання на підвищення кваліфікації водіїв.

Витрати на навчання одного фахівця складають 2 000 грн. Тривалість впливу навчання на продуктивність праці складе 5 років. Можемо зазначити, що продуктивність праці кожного водія після навчання збільшиться на 3 000 грн. Кількість водіїв, що будуть проходити навчання – 11 осіб. Отже, результат від навчання буде складати:

$$3\,000 \times 11 \times 5 = 165\,000 \text{ грн.}$$

Сума, яку витратить на навчання персоналу ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» становить 22000 грн.

Таким чином, ефект від навчання ефект від навчання водіїв складатиме:

165 000 грн. – 22 000 грн. = 143 000 грн. або 13 000 грн. на кожного водія.

Зміну показників ефективності управління використанням основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ» наведено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

Аналіз впливу рекомендацій на ефективність управління використанням основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

Показник	Початкове значення	Очікуваний економічний ефект	Абс. відх.	Відн. відх.
1. Економічний ефект від використання нових автомобілів, тис. грн.	–	10 060,5	–	–
2. Середня вартість основних фондів, тис. грн.	341,73	2 021,3	1 679,5	4,9
3. Чистий прибуток, тис. грн.	68,4	7 713,63	7 645,2	111,77
4. Чистий дохід від реалізації послуг	3 156,7	6 325,2	3 168,5	1

Продовження табл. 3.2

5. Фондомісткість	0,12	0,32	0,2	1,66
6. Фондовіддача	9,2	3,13	-6,07	-0,65
7. Рентабельність, %	2,7	305,1%	302,4	112
8. Коефіцієнт змінності роботи автомобілів	3	3	0	0
9. Фондоозброєність, грн.	20,1	101,1	80,9	4,03
10.Ефект від навчання, грн.	–	143,0	–	–

Джерело: розроблено автором за даними підприємства.

Із табл. 3.2, з плановими показниками, бачимо, що за дотримання рекомендацій середня вартість основних фондів може збільшитися на 1 679,5 тис. грн.

На рис. 3.2. зображено динаміку чистого прибутку «АТП ТРАНСФЛОТ».

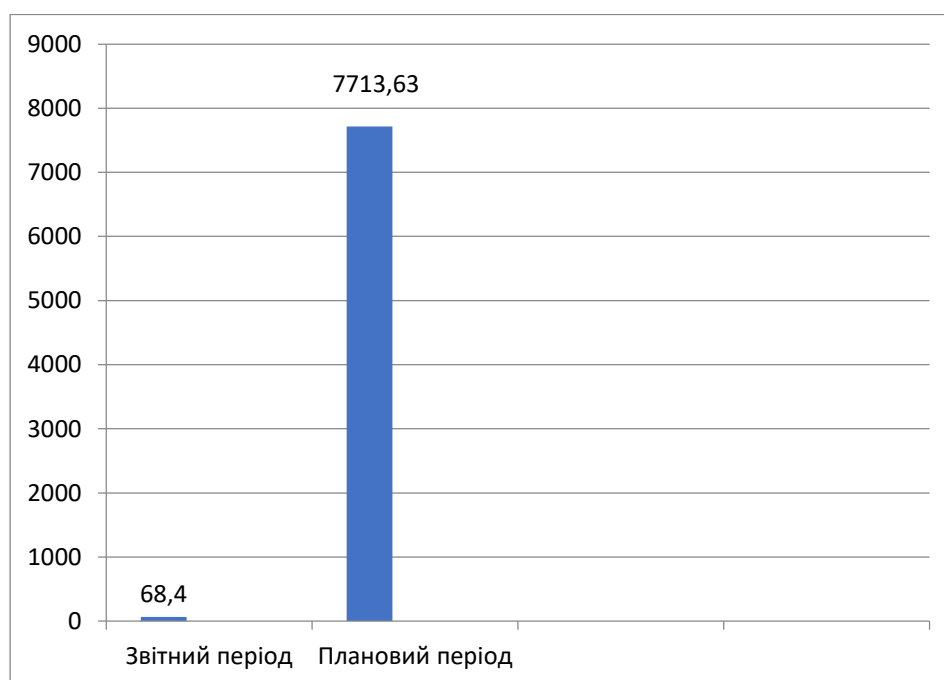


Рис. 3.2. Чистий прибуток

Згідно рис. 3.2. чистий прибуток збільшиться на 7 645,2 тис. грн., це буде сприяти збільшенню обсягу наданих послуг.

На рис. 3.3. зображено динаміку чистого доходу від реалізації продукції.

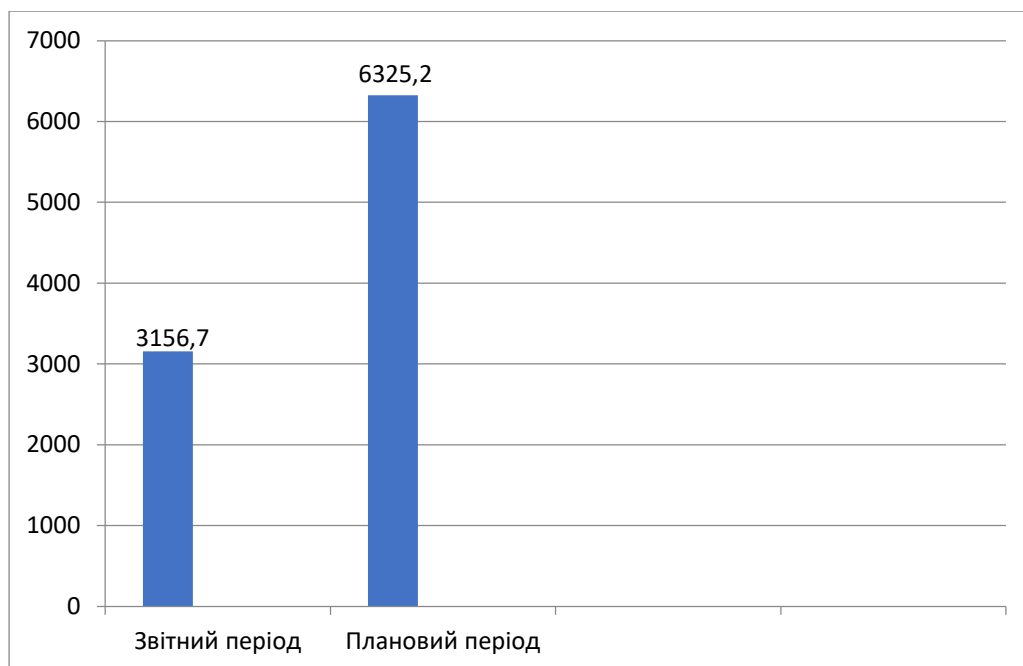


Рис. 3.3. Чистий дохід від реалізації продукції

Із даних на рис. 3.3. бачимо, що надані підприємству рекомендації можуть вплинути на чистий дохід від реалізації послуг, та збільшити його на 3 168,5 тис. грн., що зміцнить позиції «АТП ТРАНСФЛОТ» на ринку.

Коефіцієнт фондомісткості зросте на 0,2, а фондівдача зменшиться на 6,07, у даному випадку рекомендується збільшувати кількість робочих змін для максимальної завантаженості автомобілів.

Рентабельність може збільшитись на 302,4, це демонструє відносне збільшення чистого прибутку, що генерується на ту ж суму капіталу.

Коефіцієнт змінності роботи обладнання не зміниться. Відсоток задіяних автомобілів за зміну складатиме 100%.

Фондоозброєність має позитивну динаміку, та може збільшитися на 80,9 тис. грн.

Можемо зробити висновок, що економічний ефект від використання нових автомобілів та від навчання водіїв принесе підприємству додаткові кошти, які можна направити на покращення стану основних фондів задля підвищення ефективності управління ними.

Отже, надані рекомендації підприємству ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» є економічно ефективними та дозволять покращити систему управління використанням основними фондами.

ВИСНОВКИ

Дослідивши теоретичні та практичні аспекти управління ефективним використанням основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» було зроблено наступні висновки.

Проведено аналіз економічної літератури вітчизняних та зарубіжних вчених та їх погляд на дефініції «основні фонди» та «основні засоби». Даний аналіз дозволив зробити висновок, що думка авторів щодо визначення основних фондів збігається в тому, що вони повинні використовуватися тривалий термін часу (понад рік і більше).

Визначено, що важливою умовою для контролю стану основних фондів є проведення докладного аналізу та оцінки ефективності їхнього використання. Для забезпечення об'єктивності оцінки періодично рекомендується проводити переоцінку основних фондів з відновлювальною вартістю. Важливим елементом процесу відновлення основних фондів є заміна зношених, фізично та морально застарілих основних фондів. Перелічені завдання дають змогу менеджменту оцінити структуру, динаміку та ефективність використання основних фондів та вчасно скоригувати їхню роботу.

Виявлено методики управління ефективним використанням основних фондів, що використовуються також для покращення інших аспектів діяльності підприємства. При використанні цих методів слід враховувати форму власності на підприємстві та його специфіку.

Було проведено загальну організаційно-економічну характеристику діяльності підприємства ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». У цілому підприємство можна вважати ефективним, спираючись на тенденцію до зростання більшості економічних показників. Із кожним місяцем компанія ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» збільшує обсяги наданих послуг. З червня по грудень він збільшився на 21%, що говорить про успішність діяльності компанії.

Середня вартість основних фондів збільшилася на 213%. Валовий прибуток зріс на 156,8%. Відбулося також збільшення й інших фінансових результатів, що свідчить про вдалу політику управління. Вдала маркетингова політика, збільшення обсягу основних фондів в сукупності вплинуло на позитивні зміни у діяльності «АТП ТРАНСФЛОТ».

Результат дослідження використання основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ» свідчить про швидку оборотність основних фондів та їх швидке оновлення. Коефіцієнт реальної вартості основних фондів у майні підприємства дорівнює 0,67, що свідчить про забезпеченість підприємства основними фондами. Коефіцієнт оновлення становить 2,08 та перевищує коефіцієнт основних фондів, що вибули. Отже, можна зробити висновок, що підприємство раціонально використовує наявні основні фонди.

За результатами дослідження ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» виявлено, що на даний момент політика управління ефективним використанням основних фондів не до кінця розвинена. Про це свідчить низький рівень рентабельності (2,7) та зменшення показника фондомісткості.

Було виявлено внутрішні резерви для удосконалення управління ефективним використанням основних фондів. Робота з управління ефективністю використання основних фондів повинна здійснюватися систематично та постійно, саме з метою поліпшення діяльності щодо управління ефективністю використання основних фондів було запропоновано модель управління використанням основних фондів (рис. 3.1). Ця модель, на наш погляд, повинна сприяти покращенню управління ефективним використанням основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ», у наслідок чого покращити всі економічні показники організації.

Оптимізовано систему управління використанням основними фондами та виявлено, що вона є економічно ефективною та дозволяє покращити систему управління використанням основними фондами у ТОВ

«АТП ТРАНСФЛОТ». Про це свідчить можливий ріст таких економічних показників: фондомісткість збільшиться на 0,2, рентабельність на 302,4%, фондоозброєність на 80,9 тис. грн.

РЕЗЮМЕ

Головною метою дипломної роботи було дослідити теоретичні засади та використання основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» і надати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

У процесі роботи був проведений аналіз економічної літератури вітчизняних та зарубіжних вчених та їх погляд на дефініції «основні фонди» та «основні засоби» дозволив зрозуміти, що думка авторів щодо визначення основних фондів збігається в тому, що вони повинні використовуватися тривалий термін часу (понад рік і більше). Важливою умовою для контролю стану основних фондів є проведення докладного аналізу та оцінки ефективності їхнього використання. Для забезпечення об'єктивності оцінки періодично рекомендується проводити переоцінку основних фондів з відновлювальною вартістю. Важливим елементом процесу відновлення основних фондів є заміна зношених, фізично та морально застарілих основних фондів. Перелічені завдання дають змогу менеджменту оцінити структуру, динаміку та ефективність використання основних фондів та вчасно скоригувати їхню роботу.

Виявлено методики управління ефективним використанням основних фондів, що використовуються також для покращення інших аспектів діяльності підприємства. При використанні цих методів слід враховувати форму власності на підприємстві та його специфіку.

Було проведено загальну організаційно-економічну характеристику діяльності підприємства ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». У цілому підприємство можна вважати ефективним, спираючись на тенденцію до зростання більшості економічних показників. Із кожним місяцем компанія ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» збільшує обсяги наданих послуг.

Вдала маркетингова політика, збільшення обсягу основних фондів в сукупності вплинуло на позитивні зміни у діяльності «АТП ТРАНСФЛОТ».

Результат дослідження використання основних фондів «АТП ТРАНСФЛОТ» свідчить про швидку оборотність основних фондів та їх швидке оновлення. Отже, можна зробити висновок, що підприємство раціонально використовує наявні основні фонди.

За результатами дослідження ефективності використання основних фондів у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ» виявлено, що на даний момент політика управління ефективним використанням основних фондів не до кінця розвинена.

Виявлено внутрішні резерви для удосконалення управління ефективним використанням основних фондів. Робота з управління ефективністю використання основних фондів повинна здійснюватися систематично та постійно, саме з метою поліпшення діяльності щодо управління ефективністю використання основних фондів було запропоновано модель управління використанням основних фондів. Ця модель повинна сприяти покращенню управління ефективним використанням основних фондів ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ», у наслідок чого покращити всі економічні показники організації.

Оптимізовано систему управління використанням основними фондами та виявлено, що вона є економічно ефективною та дозволяє покращити систему управління використанням основними фондами у ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ».

RESUME

The main purpose of the thesis was to investigate the theoretical foundations and use of fixed assets of LLC "ATE TRANSFLOT" and provide practical recommendations for improving the efficiency of the use of fixed assets in LLC "ATE TRANSFLOT".

In the process of analysis of the economic literature of domestic and foreign scientists and their view on the definition of "fixed assets" and "fixed assets" allowed us to understand that the authors' opinion on the definition of fixed assets coincides that they should be used for a long time (over a year and more). An important condition for monitoring the condition of fixed assets is a detailed analysis and evaluation of their effectiveness. To ensure the objectivity of the assessment, it is periodically recommended to revalue fixed assets with replacement cost. An important element of the fixed asset recovery process is the replacement of worn-out, physically and morally obsolete fixed assets. These tasks allow management to assess the structure, dynamics and efficiency of fixed assets and adjust their work in a timely manner.

Methods of managing the effective use of fixed assets, which are also used to improve other aspects of the enterprise. When using these methods should take into account the form of ownership of the enterprise and its specifics.

The general organizational and economic characteristics of the enterprise LLC "ATE TRANSFLOT" were carried out. In general, the company can be considered efficient, based on the upward trend of most economic indicators. Every month, LLC "ATE TRANSFLOT" increases the volume of services provided.

Successful marketing policy, the increase in fixed assets as a whole affected the positive changes in the activities of "ATE TRANSFLOT".

The result of the study of the use of fixed assets "ATE TRANSFLOT" indicates the rapid turnover of fixed assets and their rapid renewal. Thus, we can conclude that the company rationally uses the available fixed assets.

According to the results of the study of the efficiency of the use of fixed assets in LLC "ATE TRANSFLOT" it was found that at the moment the policy of managing the efficient use of fixed assets is not fully developed.

Internal reserves have been identified to improve the management of efficient use of fixed assets. The work on the management of the efficiency of the use of fixed assets should be carried out systematically and constantly, in order to improve the management of the efficiency of the use of fixed assets, a model of management of the use of fixed assets was proposed. This model should help to improve the management of efficient use of fixed assets of ATE "TRANSFLOT LLC", as a result of which to improve all economic indicators of the organization.

The fixed assets management system was optimized and it was found that it is cost-effective and allows to improve the fixed assets management system in ATE "TRANSFLOT" LLC.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бакай В. Й., Бедін О. В. Амортизаційна політика та її вплив на фінансово-економічну діяльність підприємства. Економічні науки. Серія: Облік і фінанси: зб. наук. пр. ЛНТУ. 2012. № 9. 35-42 с.
2. Бачевський Б.Є., Решетняк О.О., Заблудська І.В. Відшкодування зносу основних виробничих фондів. Київ: Центр учбової літератури, 2007. 176 с.
3. Бачевський Б.Є., Свірідова Н.Д., Чернобай О.В. Відновлення основних засобів підприємств в умовах ринкової економіки. монографія / за ред. проф. Гончарова В.Н., проф. Дорофієнко В.В. Донецьк: Дондау, 2001. 180 с.
4. Бізнес план ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». Київ. 2020. 30 с.
5. Бондар О. Проблеми визнання основних засобів у бухгалтерському і податковому обліку. Бухгалтерський облік і аудит. 2013. № 4. 23-27 с.
6. Загородній А. Г, Вознюк Г. Л. Фінансово-економічний словник. Київ: Знання, 2007. 1072 с.
7. Закон України “Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні” від 12 липня 2001 р. № 2658-III. Дата оновлення: 03.07.2020. URL: [Про оцінку майна, майнових ... | від 12.07.2001 № 2658-III \(rada.gov.ua\)](#) (дата звернення: 24.03.2021).
8. Зубков С. О. Класифікація основних фондів підприємств торгівлі. *Харківський державний університет харчових технологій та торгівлі*. 2007. URL: [\(PDF\) Класифікація основних засобів підприємств торгівлі \(researchgate.net\)](#) (дата звернення: 24.03.2021).
9. Кабанов А., Нейєнбург В., Драчук Ю. Про систематизацію методичних підходів до оцінки економічної ефективності інновацій у промисловому виробництві. *Економіка України*. 2005. № 9. С. 70–74.

- 10.Кобилецький В. Р. Рентабельність. Сутність та показники. «*Financial Analysis online*». URL: <https://www.finalon.com/metodyka-rozrakhunku/229-rentabelnist> (дата звернення: 08.02.2021).
- 11.Кодацька Н. О. Економічне мислення: гендерний аспект. Одеса: Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій, приватна установа. №30(2). 2018. 28-31 с.
- 12.Корпоративне таксі. Transflot. <https://www.transflot.com.ua/ru/about-us/>.
- 13.Метрицька А.С., Гаркавий В.В. Ключові аспекти управління основними фондами підприємства. URL: <http://www.ukr.vipreshebnik.ru/economika-pidpr/4491-ponyattya-sklad-i-struktura-zasobiv-virobnitstva.html> (дата звернення 02.02.2021).
14. Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 16 (МСБО 16): Міністерство фінансів України від 01.01.2012. URL: [Міжнародні стандарти фінансової звітності \(mof.gov.ua\)](#) (дата звернення: 24.03.2021).
- 15.Мочерний С. В. Економічна енциклопедія: у 3 т. Київ: Академія, 2001. Т. 2. 848 с.
16. Наконечний Б. В. Підвищення ефективності управління основними виробничими засобами на підприємстві. *Вісник Національного університету "Львівська політехніка"*. 2010. №691. С. 71–76.
- 17.ОККО. URL: <https://www.okko.ua/partners-card> (дата звернення 02.02.2021).
18. Онищенко В. П. Переоцінка основних засобів 2020. *Головбух*. 2020. URL: [Переоцінка основних засобів \(golovbukh.ua\)](#) (дата звернення: 24.03.2021).
19. Онищенко В. П. Оцінка основних засобів. *Головбух*. 2020. URL: <https://www.golovbukh.ua/article/7102-otsnka-osnovnih-fondv> (дата звернення: 24.03.2021).

20. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 7 «Основні засоби» : Наказ Міністерства Фінансів України № 92 від 27.04.2000 за станом на 24.07.2015. База даних «Законодавство України». Міністерство фінансів України. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0288-00> (дата звернення 07.02.2021).
21. Приварникова І. Ю. Особливості управління використанням та оновленням основних засобів машинобудівних підприємств України. *Економічний простір*. № 2. 2011. С. 277-286.
22. Приживара С. В. Управління як специфічний вид діяльності. *Державне будівництво*. №1. 2012. URL: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2012-1/doc/1/07.pdf> (дата звернення 07.02.2021).
23. Про затвердження національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі: наказ Міністерства Фінансів України 1.10.2010 р. № 1202. Дата оновлення: 01.01.2021. URL: [Про затвердження національних п... | від 12.10.2010 № 1202 \(rada.gov.ua\)](#) (дата звернення: 24.03.2021).
24. Про затвердження Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 19: наказ Міністерства Фінансів України від 07.07.1999 №163. Дата оновлення. URL: [Про затвердження Положення \(стан... | від 07.07.1999 № 163 \(rada.gov.ua\)](#) (дата звернення: 24.03.2021).
25. Про затвердження Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 7 "Основні засоби": наказ Міністерства Фінансів України від 27.04.2000 р. № 92. Дата оновлення: 03.11.2020. URL: <https://zakon.help/law/z0288-00> (дата звернення: 24.03.2021).
26. Садеков А. А., Воскобаєва О. В. Управління основними фондами торговельного підприємства: монографія. Донецьк: Ноулідж, 2011. 209 с.
27. Сірик М. В. Класифікація основних засобів поліграфічних підприємств. *Фінансово-економічні пріоритети розвитку*

- економіки: 238 стратегія і перспективи* : зб. тез наукових робіт учасників міжнародної науково-практичної конференції для студентів, аспірантів та молодих учених (м. Київ, 23–24 травня 2014 р.). Київ: Аналітичний центр «Нова економіка», 2014. С. 82–84.
28. Соколова О. Амортизаційна політика в системі антикризового регулювання економіки. *Вісник Національної академії державного управління*. 2012. №1. С. 187-195
29. Статут ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ». Київ, 2020. С. 12.
30. Тарасюк Г. М. Формування моделей управління основними засобами підприємств та підвищення ефективності використання їх виробничих потужностей в умовах інноваційно-інвестиційного розвитку. Менеджмент суб'єктів господарювання в умовах забезпечення сталого розвитку: монографія / за заг. ред. д. е. н., проф. Тарасюк Г. М. Житомир: ЖДТУ, 2017. С. 52–61.
31. Череп А. В., Клименко А. А. Ефективність використання основних фондів підприємства. Серія: Економіка та підприємництво. Київ. 2009. №9. С. 212–215.
32. IT Enterprise. EAM-управление основными фондами. URL: <https://www.it.ua/ru/knowledge-base/technology-innovation/enterprise-asset-management-eam> (дата звернення 07.02.2021).
33. Бачурин А. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных организаций: учебное пособие для среднего профессионального образования. 4-е изд., испр. и доп. Москва: Юрайт, 2019. 296 с.
34. Бланк И. А. Словарь-справочник финансового менеджера. Київ: Ника-центр, 2007. 480 с.
35. Бланк И. А. Финансовый менеджмент: учебный курс. 2-е изд., испр. и доп. Киев: Эльга Ника-центр, 2005 с. 234–241.

- 36.Захаров В. Г. Особенности воспроизводства основных фондов в условиях научно-технической революции. Москва: Экономика, 1972. 199 с.
- 37.Куденко Г. Е., Канарская Н. В., Беленцов В. Н., Севостьянова С. И. Управление эффективностью хозяйственной деятельности промышленного предприятия: монография. Севастополь: Вебер, 2003. 239 с.
- 38.Кунц Г., О'Доннел С. Управление: системный и ситуационный анализ управленческих функций. Пер. с англ. Киев: Факт, 2007. 720 с.
39. Кутер М.И. Теория бухгалтерского учета. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Финансы и статистика, 2007. 592 с.
- 40.Ленская С. А. Основные фонды: что это такое?: книга. Москва: Знание, 1974. 80 с.

ДОДАТКИ

Витяг з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань



ВИТЯГ

з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань

Відповідно до статті 11 Закону України "Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань" на запит: **ТОВ АТН ТРАНСФЛОТ** від **11.09.2020** за кодом **419960222476** станом на **11.09.2020 12:44:14** відповідно до наступних критеріїв пошуку:

Код ЄДРПОУ юридичної особи: 43585008

До документу виста:

Відомості про центральний чи місцевий орган виконавчої влади, до сфери управління якого належить юридична особа публічного права або який здійснює функції з управління корпоративними правами держави у відповідній юридичній особі

Мета діяльності громадського формування

Перелік засновників (учасників) юридичної особи

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника (контролера) юридичної особи, у тому числі кінцевого бенефіціарного власника (контролера) її засновника, якщо засновник - юридична особа, або інформація про відсутність кінцевого бенефіціарного власника (контролера) юридичної особи, у тому числі кінцевого бенефіціарного власника (контролера) її засновника

Місцезнаходження юридичної особи

Види діяльності

Назви органів управління юридичної особи

Відомості про керівника юридичної особи, а також про інших осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори, тощо

Відомості про членів керівних органів

Розмір статутного (складеного) капіталу (пайового фонду) та розмір частки кожного із засновників (учасників)

Вид установчого документа

Дані про розпорядчий акт, на підставі якого створено юридичну особу (крім місцевих рад та їхніх виконавчих комітетів)

Продовження додатку А

Відомості про установчий документ, на підставі якого діє громадське формування, - у разі створення юридичної особи на підставі установчого документа іншого громадського формування

Інформація для здійснення зв'язку з юридичною особою

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі

Дані про відокремлені підрозділи юридичної особи

Дата легалізації (реєстрації) та реєстраційний номер у паперовому Реєстрі політичних партій, Реєстрі об'єднань громадян, Реєстрі творчих спілок - для громадських формувань, легалізованих (зареєстрованих) до набрання чинності Законом України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань»

Дані про перебування юридичної особи у процесі припинення, у тому числі дані про рішення щодо припинення юридичної особи, відомості про комісію з припинення (ліквідатора, ліквідаційну комісію тощо) та про строк, визначений засновниками (учасниками) юридичної особи, судом або органом, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, для заявлення кредиторами своїх вимог

Дані про скасування рішення засновників (учасників) або уповноваженого ними органу щодо припинення юридичної особи

Дані про перебування юридичної особи у процесі провадження у справі про банкрутство, санації, у тому числі відомості про розпорядника майна, керуючого санацією

Дані про юридичних осіб, правонаступником яких є зареєстрована юридична особа

Дані про юридичних осіб - правонаступників

Відомості про заборону діяльності громадського формування

Місце зберігання реєстраційної справи в паперовій формі

Дані про надання відомостей з Єдиного державного реєстру

Відомості, отримані в порядку інформаційної взаємодії між Єдиним державним реєстром та інформаційними системами державних органів

Відомості про смерть засновника (учасника) юридичної особи, визнання його безвісно відсутнім чи оголошення померлим, відомості про смерть керівника юридичної особи та особи, яка може вчиняти дії від імені юридичної особи

Дані про символіку

Дані про хронологію реєстраційних дій

Продовження додатку А

надається інформація з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань (ЄДР) у кількості 1 записів:

Запис 1**Найменування юридичної особи та скорочене у разі його наявності:**

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АТП ТРАНСФЛОТ", ТОВ "АТП ТРАНСФЛОТ"

Ідентифікаційний код юридичної особи:

43585008

Актуальний стан на фактичну дату та час формування:

зарєєстровано

Організаційно-правова форма юридичної особи:

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

Центральний чи місцевий орган виконавчої влади, до сфери управління якого належить юридична особа публічного права або який здійснює функції з управління корпоративними правами держави у відповідній юридичній особі:

Відомості відсутні

Місцезнаходження юридичної особи:

Україна, 02121, місто Київ, ХАРКІВСЬКЕ ШОСЕ, Будинок 201/203

Види економічної діяльності:

49.39 Інший пасажирський наземний транспорт, н. в. і. у. (основний);

52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;

49.31 Пасажирський наземний транспорт міського та приміського сполучення;

49.32 Надання послуг таксі

Перелік засновників (учасників) юридичної особи:

ЗАСНОВНИК Є КІНЦЕВИМ БЕНЕФІЦІАРНИМ ВЛАСНИКОМ (КОНТРОЛЕРОМ) ЮРИДИЧНОЇ ОСОБИ.

БУРЛАЧЕНКО ГАННА ОЛЕКСАНДРІВНА, Країна громадянства: Україна,

Місцезнаходження: Україна, 02088, місто Київ, ВУЛИЦЯ ЄВГЕНІЯ ХАРЧЕНКА, Будинок 49, квартира 39, Розмір внеску до статутного фонду (грн.):

100000,00

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника (контролера) юридичної особи, у тому числі відомості про юридичних осіб, через яких здійснюється опосередкований вплив на юридичну особу:

Продовження додатку А

Відомості відсутні

Керівник юридичної особи, а також відомості про інших осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи, у тому числі підписувати договори, тощо:

БУРЛАЧЕНКО ГАННА ОЛЕКСАНДРІВНА - керівник

Розмір статутного (складеного) капіталу (найовшого фонду):

100000,00 грн.

Вид установчого документа:

Відомості відсутні

Дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань:

Дата запису: 03.04.2020 Номер запису: 10651020000032559

Дані про відокремлені підрозділи юридичної особи:

Відомості відсутні

Дані про перебування юридичної особи у процесі припинення, у тому числі дані про рішення щодо припинення юридичної особи:

Відомості відсутні

Відомості про кваліфікацію з припинення:

Відомості відсутні

Відомості про строк, визначений заставниками (учасниками) юридичної особи, судом або органом, що прийняв рішення про припинення юридичної особи, для заявлення кредиторами своїх вимог:

Відомості відсутні

Дані про скасування рішення заставників (учасників) або уповноваженого ними органу щодо припинення юридичної особи:

Відомості відсутні

Дані про перебування юридичної особи у процесі провадження у справі про банкрутство, санації, у тому числі відомості про розпорядника майна, керуючого санацією:

Відомості відсутні

Дані про юридичних осіб, правонаступником яких є зареєстрована юридична особа:

Відомості відсутні

Дані про юридичних осіб- правонаступників:

Продовження додатку А

Відомості відсутні

Місце зберігання реєстраційної справи в паперовій формі:

Дарницька районна в місті Києві державна адміністрація

Дані про надання відомостей з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань:

Відомості відсутні

Відомості, отримані в порядку інформаційної взаємодії між Єдиним державним реєстром юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань та інформаційними системами державних органів:

06.04.2020, ДЕРЖАВНА СЛУЖБА СТАТИСТИКИ УКРАЇНИ, 37507880

03.04.2020, 265120085185, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У М.КИЄВІ, ДПІ У ДАРНИЦЬКОМУ РАЙОНІ (ДАРНИЦЬКИЙ РАЙОН М.КИЄВА), 43141267, (дані про взяття на облік як платника податків)

03.04.2020, 10000001776952, ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У М.КИЄВІ, ДПІ У ДАРНИЦЬКОМУ РАЙОНІ (ДАРНИЦЬКИЙ РАЙОН М.КИЄВА), 43141267, (дані про взяття на облік як платника єдиного внеску)

Дані про хронологію реєстраційних дій:

Державна реєстрація створення юридичної особи, 03.04.2020 14:59:33, 10651020000032559, Коберник А.М., Приватний нотаріус Коберник А.М.

Інформація для здійснення зв'язку:

0445997799

Дата та час формування витягу:

11.09.2020 12:49:23

Єдиний державний реєстр юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань знаходиться у стані формування. Інформація про юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань та зареєстрованих до 01.07.2004 та не включених до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань отримується в органі виконавчої влади, в якому проводилась державна реєстрація.

Фінансова звітність ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

					Додаток 1		
					до Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова звітність" (пункт 5 розділу II)		
Фінансова звітність малого підприємства							
					коди		
					Дата (рік, місяць, число)		
					2020	10	01
Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АТП ТРАНСФЛОТ"				за ЄДРПОУ	43585008	
Територія					за КОАТУУ		
Організаційно-правова форма господарювання					за КОПМГ		
Вид економічної діяльності					за КВЕД	49.39	
Середня кількість працівників, осіб	8						
Одиниця виміру: тис. грн з одним десятковим знаком							
Адреса, телефон:	Україна, 02121, м. Київ, вул. Харківська шосе, буд. 201/203,						
1. Баланс					Форма № 1-м	Код за ДКУД	
на 30 вересня 2020 р.							1801006
Актив		Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду			
1		2	3	4			
I. Необоротні активи							
Нематеріальні активи		1000	-	-			
первісна вартість		1001	-	-			
накопичена амортизація		1002	-	-			
Незавершені капітальні інвестиції		1005	-	0,3			
Основні засоби:		1010	-	668,6			
первісна вартість		1011	-	701,5			
знос		1012	-	(32,8)			
Довгострокові біологічні активи		1020	-	-			
Довгострокові фінансові інвестиції		1030	-	-			
Інші необоротні активи		1090	-	-			
Усього за розділом I		1085	-	668,0			
II. Оборотні активи							
Заласи:		1100	-	41,7			
у тому числі готова продукція		1103	-	-			
Поточні біологічні активи		1110	-	-			
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:		1125	-	207,4			
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом		1135	-	1,7			
у тому числі з податку на прибуток		1136	-	-			
Інша поточна дебіторська заборгованість		1155	-	570,0			
Поточні фінансові інвестиції		1160	-	-			
Гроші та їх еквіваленти		1165	-	0,2			
Витрати майбутніх періодів		1170	-	2,2			
Інші оборотні активи		1190	-	4,4			
Усього за розділом II		1185	-	827,7			
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття		1200	-	-			
Баланс		1300	-	1 498,7			

Продовження додатку Б

Баланс	1300	-	1 498,7
Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	-	100,0
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-	(67,1)
Неоплачений капітал	1425	-	(60,8)
Усього за розділом I	1495	-	(27,8)
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	-	158,1
розрахунками з бюджетом	1620	-	13,9
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	15,0
розрахунками з оплати праці	1630	-	55,2
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	-	766,8
Усього за розділом III	1895	-	1 008,9
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
	1700	-	-
Баланс	1900	-	1 498,7

**2. Звіт про фінансові результати
за 9 місяців 2020 р.**

Форма № 2-м
Код за ДКУД

1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 953,0	-
Інші операційні доходи	2120	-	-
Інші доходи	2240	-	-
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	1 953,0	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 604,1)	-
Інші операційні витрати	2180	(370,3)	-
Інші витрати	2270	(34,4)	-
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(2 008,7)	-
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	(65,8)	-
Податок на прибуток	2300	-	-
Чистий прибуток (збиток) (2280 - 2300)	2360	(65,8)	-
Керівник		Бурлаченко Г.О.	
	(підпис)	(ім'я, прізвище)	
Головний бухгалтер			

Додаток В

Річна фінансова звітність ТОВ «АТП ТРАНСФЛОТ»

Квитанція № 2	
ЄДРПОУ	43585008
ПІДПРИЄМСТВО	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АТП ТРАНСФЛОТ"
ЗВІТ	1-м, 2-м. Фінансовий звіт суб'єкта малого підприємництва
ПЕРІОД	Рік 2020 р.
РІК	2020
ЕТАП ОБРОБКИ	Звіт доставлено до Центру обробки електронних звітів Держстату України
ДАТА ПРИЙОМУ	08.02.2021
ЧАС ПРИЙОМУ	16:56:06
ПІДРОЗДІЛ-ОДЕРЖУВАЧ	80363
РЕЄСТРАЦІЙНИЙ НОМЕР	9004126476
НАЗВА ФАЙЛУ	803630043585008S011001210000069122020.XML
РЕЗУЛЬТАТ ОБРОБКИ	Звіт відповідає формату, визначеному Держстатом України. Кваліфіковані електронні підписи перевірено. Звіт прийнято для подальшої обробки. У випадку виявлення помилок при здійсненні обробки даних звіту в органах державної статистики та(або) необхідності надання уточнень Вам буде повідомлено додатково.
ВІДПРАВНИК	Центр обробки електронних звітів Держстату України

43585008

240424818



Продовження додатку В

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Стороння фінансова
звітність"
(пункт 5 розділу I)

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Дата (рік/місяць/число)	Код		
		2021	01	01
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АТЕ ТРАНСФЛОТ"	за СДРПОУ	43885008		
Територія: Дніпропетровський район м. Євпatoria	за КОАТУУ	6036100000		
Організаційно-правова форма господарювання: Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОДФП	240		
Вид економічної діяльності: інші підприємствознавчі наукові проєкти, в. в. 1 г.	за КВЕД	49.39		
Середня кількість працівників, осіб: 10				
Одиниця виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком				
Адреса, телефон: м.о.с. ХАРКІВСЬКЕ, буд. 201/203, м. ЄВПАТОРІЯ, 02121				2227292

I. Баланс на 31 грудня 2020 р.

Актив	Форма № 1-м Код за ДКУД 1801006		
	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	(-)	(-)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби:	1010	-	2 003,5
первісна вартість	1011	-	2 076,2
знос	1012	(-)	(72,7)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	-	2 003,5
II. Оборотні активи			
Залишки:	1100	-	34,2
у тому числі готова продукція	1103	-	-
Поточні білітетні активи	1110	-	-
Дебиторська заборгованість за продукцією, товари, роботи, послуги	1125	-	217,6
Дебиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	-	193,9
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Інші поточні дебиторська заборгованість	1155	-	514,3
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	-	-
Витрати майбутніх періодів	1170	-	2,2
Інші оборотні активи	1190	-	3,6
Усього за розділом II	1195	-	965,8
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	-	2 969,3



Продовження додатку В

Позначення	Код	На початок	На кінець
1	2	звітного року	звітного року
I. Власний капітал			
Зарезервованій (паювій) капітал	1400	-	100,0
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (використаний збиток)	1420	-	(68,4)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(20,9)
Усього за розділом I	1495	-	10,7
II. Договірні зобов'язання, підлягає фінансуванню та забезпеченню			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточні кредиторські зобов'язання за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	-	351,3
розрахунками з бюджетом	1620	-	13,5
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	14,5
розрахунками з оплати праці	1630	-	81,3
Доводи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	-	790,9
Усього за розділом III	1695	-	1 251,5
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утриманими для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Всього	1960	-	2 960,3

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2020 р.

Стаття	Код	Форма № 2-м Код за ДКУД 1801097	
		За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	3 156,7	-
Інші операційні доходи	2120	-	-
Інші доходи	2240	-	-
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	3 156,7	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(2 513,9)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(597,5)	(-)
Інші витрати	2270	(111,7)	(-)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(3 223,1)	(-)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	(68,4)	-
Податок на прибуток	2300	(-)	(-)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	(68,4)	-

Керівник

Головний бухгалтер



БУРЛАЧЕНКО Ганна Олександрівна

(підпис, прізвище)

(підпис, прізвище)

Додаток Г

Оборотно-сальдова відомість по рахунку 01 за вересень 2020 р.

АТП ТРАНСФЛОТ
Оборотно-сальдова відомість по рахунку 01 за Вересень 2020 р.
Виведені дані: БО (дані бухгалтерського обліку)

Рахунок Контрагенти	Сальдо на початок періоду		Обороти за період		Сальдо на кінець періоду	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Основні засоби						
01	186 694,83				186 694,83	
АВТОТЕХНІКА ФЛІТ СЕРВІСІЗ/Герц ТОВ	186 694,83				186 694,83	
Hyundai Elantra 501 MT	26 670,69				26 670,69	
Hyundai Elantra 503 AT	26 670,69				26 670,69	
Hyundai Elantra 504 MT	26 670,69				26 670,69	
Toyota Corolla 500 AT	26 670,69				26 670,69	
Toyota Corolla 507 AT	26 670,69				26 670,69	
Toyota Corolla 508 MT	26 670,69				26 670,69	
Toyota Corolla 509 MT	26 670,69				26 670,69	
Разом	186 694,83				186 694,83	

Додаток Д

Оборотно-сальдова відомість по рахунку 10 за 3 квартал 2020 р.

АТП ТРАНСФЛОТ

Оборотно-сальдова відомість по рахунку 10 за 3 квартал 2020 р.

Виведені дані: БО (дані бухгалтерського обліку)

Рахунок	Сальдо на початок періоду		Обороти за період		Сальдо на кінець періоду	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
10	31 100,00		643 781,67		674 881,67	
104	31 100,00				31 100,00	
ПК(ІСІ3-3.90/Н110/8G-D4/SSDI20G/ ST-607(SFX)_1	7 500,00				7 500,00	
ПК(ІСІ3-3.90/Н110/8G-D4/SSDI20G/ ST-607(SFX)_2	7 500,00				7 500,00	
Портативний ПК (ноутбук) HP 1	8 050,00				8 050,00	
Портативний ПК (ноутбук) HP 2	8 050,00				8 050,00	
105			643 781,67		643 781,67	
Автомобіль Toyota Camry 70 2ARFE Легковий седан-В 6АТМ Модель ТУ-039.085			643 781,67		643 781,67	
Разом	31 100,00		643 781,67		674 881,67	

Додаток Е

Оборотно-сальдова відомість по рахунку 10 за Липень 2020 р. - Грудень
2020 р.

АТП ТРАНСФЛОТ						
Оборотно-сальдова відомість по рахунку 10 за Липень 2020 р. - Грудень 2020 р.						
Виведені дані: БО (дані бухгалтерського обліку)						
Рахунок	Сальдо на початок періоду		Обороти за період		Сальдо на кінець періоду	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Основні засоби						
10			2 009 627,93		2 009 627,93	
105			2 009 627,93		2 009 627,93	
Обл. НДС			2 009 627,93		2 009 627,93	
Автомобіль Toyota Camry 70			649 664,86		649 664,86	
Автомобіль Toyota Corolla City AT white			443 215,45		443 215,45	
Автомобіль Toyota Corolla City MT beige			416 359,62		416 359,62	
Автомобіль Toyota Corolla Life AT black			500 388,00		500 388,00	
Разом			2 009 627,93		2 009 627,93	

Додаток Ж

Оборотно-сальдова відомість по рахунку 11 за Липень 2020 р. - Грудень 2020 р.

АТП ТРАНСФЛОТ						
Оборотно-сальдова відомість по рахунку 11 за Липень 2020 р. - Грудень 2020 р.						
Виведені дані: БО (дані бухгалтерського обліку)						
Рахунок	Сальдо на початок періоду		Обороти за період		Сальдо на кінець періоду	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Основні засоби						
11	43 290,00		23 259,99		66 549,99	
112	43 290,00		23 259,99		66 549,99	
1121	43 290,00		23 259,99		66 549,99	
Обл. НДС	43 290,00		23 259,99		66 549,99	
БФП (EPSON L486 (фабрика друку) А4 з WI-	3 970,00				3 970,00	
Кабель USB 3.1			344,16		344,16	
Монітор (23,8)	2 740,00				2 740,00	
Монітор (23,8)_1	2 740,00				2 740,00	
Монітор (23,8)_2	2 740,00				2 740,00	
Однокамерний холодильник Vestfrost			3 082,50		3 082,50	
ПК(ІСІ3-3.90/НІ10/8G- D4/SSD120G/ST-	7 500,00				7 500,00	
ПК(ІСІ3-3.90/НІ10/8G- D4/SSD120G/ST-	7 500,00				7 500,00	
Портативний ПК (ноутбук) HP 1	8 050,00				8 050,00	
Портативний ПК (ноутбук) HP 2	8 050,00				8 050,00	
Пристрій спостереження Antenor			5 416,66		5 416,66	
Пристрій спостереження Antenor			5 416,67		5 416,67	
Пристрій спостереження Antenor			4 500,00		4 500,00	
Пристрій спостереження Antenor			4 500,00		4 500,00	
Пристрій спостереження Antenor			4 500,00		4 500,00	
Разом	43 290,00		23 259,99		66 549,99	