

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІНГВІСТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту і маркетингу

Курсова робота
з курсу Економіка і фінанси підприємства
на тему: «Економічна безпека підприємства»
(на прикладі ПАТ "Укрзалізниця")

Студента групи Ма 02-21
Карпенко Ярослави Василівни
факультету туризму, бізнесу і психології
спеціальності 075 Маркетинг
освітня програма
«Маркетинг і реклама»

Члени комісії:

Науковий керівник: Данченко Л. Г.
кандидат економічних наук, доцент

Національна шкала _____
Кількість балів _____
Оцінка ЄКТС _____

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. Методологічні основи економічної безпеки підприємства	5
1.1.Сутність економічної безпеки підприємства	5
1.2.Основні критерії та показники економічної безпеки підприємства	7
РОЗДІЛ 2. Аналіз стану економічної безпеки підприємства та шляхи її поліпшення (на прикладі ПАТ " Укрзалізниця")	10
2.1 Оцінка господарської діяльності підприємства та ефективності його стратегій економічної безпеки.....	10
2.2 Пропозиції по поліпшенню економічної безпеки господарської діяльності ПАТ "Укрзалізниця"	12
ВИСНОВОК.....	27
РЕЗЮМЕ	29
Використані джерела	30
ДОДАТКИ.....	32

ВСТУП

Економічна безпека суб'єкта господарської діяльності полягає у здатності підприємства до ефективного функціонування сьогодні і успішного розвитку в майбутньому. Такий стан досягається при формуванні системи економічної безпеки підприємства та сприяє найефективнішому використанні ресурсів, які перебувають у розпорядженні підприємства, а також за умови відповідності напряму розвитку суб'єкта господарювання основним тенденціям зовнішнього середовища. Отже, формування системи економічної безпеки підприємства та постійне її удосконалення, недопущення неправочинного втручання зовнішніх структур у роботу підприємства можливі лише за умови спільної інтегрованої, злагодженої, оперативної роботи всіх підрозділів виробничого підприємства.

Мета роботи – розгляд теоретичних основ та аналіз системи економічної безпеки, визначення слабких сторін в економічній діяльності підприємства та розробка рекомендацій щодо їх покращення.

Предмет роботи являє собою діяльність системи економічної безпеки на підприємстві.

Об'єкт дослідження – товариство з обмеженою відповідальністю "Кондитерська фабрика "Дружківська".

Завдання, поставлені у курсовій роботі:

- визначення сутності поняття, задач та цілей з економічної безпеки підприємства;
- структуризація елементів щодо організації економічної безпеки на підприємстві;
- організація системи економічної безпеки підприємства;
- оцінка основних фінансово-економічних показників діяльності підприємства;
- аналіз часткових показників економічної безпеки підприємства;

- обґрунтування та ефективність впровадження системи економічної безпеки на підприємстві.

Актуальність даної теми полягає у тому, що в даний момент підприємства змушені приділяти багато часу на проблеми пов'язанні з формуванням та підвищенням ефективності свого економічного стану, що в свою чергу залежить від економічної безпеки підприємства.

РОЗДІЛ 1. Методологічні основи економічної безпеки підприємства

1.1. Сутність економічної безпеки підприємства

Сучасний світ відрізняється високою нестабільністю та непередбачуваністю економічного середовища, що створює значні ризики для діяльності підприємств. Одним з ключових аспектів управління підприємствами є забезпечення їх економічної безпеки. Економічна безпека підприємства – це здатність підприємства відстоювати свої інтереси та забезпечувати своє існування в умовах нестабільності та конкуренції на ринку.

Економічна безпека підприємства базується на системі заходів, що забезпечують ефективне функціонування та розвиток підприємства в умовах ризиків та загроз. Основними складовими економічної безпеки підприємства є фінансова стабільність, ефективне управління ресурсами, конкурентоспроможність на ринку, захист від внутрішніх та зовнішніх загроз, а також забезпечення сталого розвитку.

Однією з найважливіших складових економічної безпеки підприємства є фінансова стабільність. Вона охоплює здатність підприємства забезпечувати своє функціонування та розвиток в умовах нестабільності на фінансовому ринку, здатність регулювати свої фінансові ризики та ефективно використовувати свої фінансові ресурси. Ефективне управління фінансами підприємства дозволяє забезпечити його стабільність та готовність до викликів зовнішнього середовища[4].

Другою важливою складовою економічної безпеки підприємства є фінансова безпека. Фінансова безпека включає у себе здатність підприємства виконувати свої фінансові зобов'язання та забезпечувати достатні ресурси для здійснення своєї діяльності в майбутньому.

Одним з найважливіших аспектів фінансової безпеки підприємства є його фінансова стійкість. Фінансова стійкість підприємства означає його здатність опиратись внутрішнім та зовнішнім фінансовим ризикам та зберігати свою платоспроможність.

Для забезпечення фінансової безпеки підприємства необхідно проводити ефективне фінансове планування та контроль за виконанням бюджету, забезпечувати достатню ліквідність та стабільність фінансових показників, а також розробляти та впроваджувати стратегії залучення фінансових ресурсів.

Іншою важливою складовою фінансової безпеки є забезпечення фінансової стабільності на макроекономічному рівні. У стабільній економічній ситуації підприємствам легше залучати капітал, розробляти та впроваджувати нові проекти та інвестувати в діяльність, що сприяє їхньому розвитку та збільшенню ефективності. Отже, фінансова безпека підприємства є не менш важливою складовою його економічної безпеки, яка забезпечує платоспроможність, фінансову стійкість та здатність до розвитку економічної безпеки.

Розвиток підприємства є невід'ємною складовою його економічної безпеки. Підприємство, яке здатне до розвитку, має більшу вірогідність збереження своєї конкурентоспроможності і виживання в умовах навколишнього середовища. Розвиток підприємства передбачає не тільки збільшення обсягів продажу продукції або послуг, але і покращення якості продукції, розширення асортименту, залучення нових клієнтів, збільшення виробничих потужностей, запровадження нових технологій і т.д.

Однак, розвиток підприємства повинен бути здійснений з урахуванням економічної безпеки, яка має на меті забезпечити стійкість підприємства до негативних зовнішніх та внутрішніх впливів. Наприклад, різке збільшення виробничих потужностей без належного розрахунку може привести до падіння якості продукції, зниження ефективності виробництва та збільшення витрат. Тому, економічна безпека підприємства повинна бути розглянута в контексті його розвитку, який повинен забезпечувати не лише збільшення обсягів продажу, але й збереження стійкості та здатності до пристосування до змін у зовнішньому середовищі.

Підприємство як складова частина економічної системи країни відіграє важливу роль у її розвитку і процвітанні. Для забезпечення економічної безпеки підприємства необхідно мати на увазі не лише нинішній стан його діяльності, але й

перспективи його розвитку, зокрема, з урахуванням тенденцій змін у зовнішньому середовищі.

Одним з ключових аспектів економічної безпеки підприємства є його стійкість, яка визначається здатністю підприємства витримувати вплив негативних факторів зовнішнього середовища і зберігати свою ефективність у випадку їх виникнення. Для забезпечення стійкості підприємства необхідно ретельно аналізувати та оцінювати всі аспекти його діяльності, враховуючи тенденції розвитку ринку, конкурентний тиск, зміни у законодавстві та інші фактори.

Одним зі способів забезпечення стійкості підприємства є його здатність до пристосування до змін у зовнішньому середовищі[7]. Підприємство повинно бути готове до змін та швидко реагувати на них, а також бути готовим до запровадження нових технологій та інновацій у своїй галузі. Зокрема, це може бути досягнуто за допомогою постійного моніторингу ринкових тенденцій, участі у конференціях та виставках, розробки та впровадження нових продуктів та послуг.

1.2. Основні критерії та показники економічної безпеки підприємства

Для оцінки рівня економічної безпеки підприємства використовуються різноманітні критерії та показники. Розглянемо основні з них:

1. Фінансова стійкість - здатність підприємства виконувати свої фінансові зобов'язання з власних ресурсів. Для оцінки фінансової стійкості використовуються такі показники, як співвідношення власних та залучених коштів, коефіцієнт ліквідності, коефіцієнт покриття відсотків з прибутку тощо.

2. Ефективність використання ресурсів - здатність підприємства досягати поставлених цілей з мінімальними витратами ресурсів. Для оцінки ефективності використання ресурсів використовуються такі показники, як оборотність активів, валова та чиста рентабельність, продуктивність праці тощо.

3. Ринкова позиція - здатність підприємства займати стійку позицію на ринку в умовах конкуренції. Для оцінки ринкової позиції використовуються такі показники, як частка ринку, концентрація ринку, індекс конкурентоспроможності тощо.

4. Інноваційна активність - здатність підприємства до інноваційного розвитку та впровадження нових технологій. Для оцінки інноваційної активності використовуються такі показники, як обсяг витрат на НДР, кількість запатентованих винаходів та торгових марок, частка нових продуктів та послуг в загальному обсязі виробництва тощо.

5. Соціальна відповідальність - здатність підприємства дотримуватись соціальної відповідальності відображається в його здатності до розвитку в гармонії з оточуючим середовищем, забезпеченні безпеки та здоров'я працівників, взаємовідносин з громадою, етичному веденні бізнесу, та інших аспектах. Соціальна відповідальність стала невід'ємною частиною економічної безпеки підприємства, що включає в себе як відповідальність за дії самого підприємства, так і відповідальність за його вплив на суспільство і навколишнє середовище.

Соціальна відповідальність підприємства забезпечує забезпечення належних умов праці, включаючи безпеку та здоров'я працівників, а також сприяння розвитку громади та соціального благополуччя. Взаємовідносини з громадськістю також є важливим аспектом соціальної відповідальності підприємства. Це може включати підтримку місцевих благодійних організацій, спонсорство культурних та спортивних заходів, та інші дії, спрямовані на зміцнення взаємовідносин між підприємством та громадою.

Крім того, соціальна відповідальність підприємства передбачає етичне ведення бізнесу, що передбачає дотримання відповідних етичних норм та принципів, таких як чесність, прозорість, порядність, відкритість та інші[4].

Відповідальність підприємства перед суспільством та навколишнім середовищем може бути різною. Вона полягає в зобов'язанні діяти з урахуванням

інтересів суспільства та природи, забезпечувати якість продукту, безпеку та здоров'я споживачів, зберігати природні ресурси та навколишнє середовище, сприяти соціальному розвитку територій, де підприємство діє.

Одним з ключових аспектів відповідальності підприємства є дотримання законодавства, включаючи екологічне, працевлаштування та права споживачів. Це забезпечує правовий захист як для підприємства, так і для його клієнтів та співробітників.

Крім того, підприємство може вживати додаткові заходи для забезпечення відповідальної діяльності. Наприклад, вони можуть відмовлятися від використання небезпечних речовин, знижувати споживання енергії та води, заохочувати своїх співробітників до екологічної поведінки та активної участі в громадському житті.

Додаткові заходи для забезпечення відповідальної діяльності підприємства - це не лише моральний і етичний обов'язок, але і практична необхідність, оскільки ці заходи можуть допомогти підприємству зменшити свої витрати та покращити репутацію серед клієнтів та інших зацікавлених сторін. У цій частині дослідження будуть проаналізовані такі заходи, як відмова від використання небезпечних речовин, зниження споживання енергії та води, заохочення екологічної поведінки серед співробітників та участь у громадському житті.

Відмова від використання небезпечних речовин - це один з ключових аспектів відповідальної діяльності підприємства. У багатьох виробничих процесах використовуються різні хімічні речовини, які можуть мати шкідливий вплив на навколишнє середовище та здоров'я людей. Підприємства повинні забезпечувати безпеку праці, яка включає не лише використання захисного спорядження, але й обмеження використання небезпечних речовин. Такі заходи можуть бути виконані шляхом переходу на більш безпечні альтернативи, застосування захисних засобів та контролю над використанням речовин.

Зниження споживання енергії та води - ще один важливий аспект відповідальної діяльності підприємства. Енергоефективність та водоспоживання можуть значно

впливати на фінансові результати підприємства, а також на його відносини з громадськістю.

РОЗДІЛ 2. Аналіз стану економічної безпеки підприємства та шляхи її поліпшення (на прикладі ПАТ "Укрзалізниця")

2.1 Оцінка господарської діяльності підприємства та ефективності його стратегій економічної безпеки

Оцінка господарської діяльності підприємства та ефективності його стратегій економічної безпеки є важливим етапом у розвитку підприємства. На прикладі ПАТ "Укрзалізниця" можна проаналізувати основні показники господарської діяльності та ефективність стратегій її економічної безпеки.

ПАТ "Укрзалізниця" є найбільшим державним підприємством залізничного транспорту в Україні, яке забезпечує пасажирські та вантажні перевезення по всій країні та за її межами. З метою забезпечення економічної безпеки підприємства, ПАТ "Укрзалізниця" проводить ряд заходів, таких як модернізація транспортної інфраструктури, вдосконалення технічного стану та механізмів управління.

Для оцінки господарської діяльності підприємства необхідно проаналізувати його фінансові результати за певний період часу. У зв'язку з цим, проведемо аналіз фінансових результатів [6] ПАТ «Укрзалізниця» за останні три роки - з 2020 по 2022 рік.

У 2020 році ПАТ «Укрзалізниця» зазнало збитків в розмірі 7,27 млрд грн. Причиною цього стали складні економічні умови, спричинені пандемією COVID-19, а також низькі тарифи на перевезення пасажирів та вантажів. Загальний обсяг доходів ПАТ «Укрзалізниця» у 2020 році склав 67,4 млрд грн, що на 13,5% менше порівняно з 2019 роком. У той же час, витрати збільшилися на 8,8% та склали 74,7 млрд грн[8].

У 2021 році ситуація з фінансовими результатами підприємства покращилася. За рік ПАТ «Укрзалізниця» збільшило доходи на 14,5% порівняно з 2020 роком та склало 77,2 млрд грн. Витрати також зменшилися на 2,2% та склали 73,1 млрд грн.

Загальний прибуток ПАТ «Укрзалізниця» у 2021 році склав 2,05 млрд грн. Це свідчить про те, що підприємство зуміло скоригувати свої стратегії та підвищити ефективність своєї діяльності.

Проте, за перший квартал 2022 року ПАТ «Укрзалізниця» знову зазнало збитків в розмірі 3,7 млрд грн. Це зумовлено зростанням цін на паливо та зниженням обсягів перевезень.

У той же час, загальний обсяг доходів ПАТ "Укрзалізниця" у 2022 році склав 103,1 млрд грн, що становить збільшення на 9,5% порівняно з 2021 роком, але залишається на 3,3% нижче порівняно з 2020 роком. Таким чином, можна зробити висновок, що компанія відновлює свої доходи після пандемії COVID-19, але поки що не досягла рівня доходів 2019 року.

Збільшення доходів компанії у 2022 році пов'язане зі зростанням пасажиропотоку на 15,7% та вантажопотоку на 9,3% порівняно з попереднім роком. Однак, доходи від пасажирських перевезень залишаються на низькому рівні внаслідок обмежень, пов'язаних з пандемією COVID-19.

Також, важливо звернути увагу на структуру доходів компанії. За 2022 рік, доходи від пасажирських перевезень складають 44,8% від загального обсягу доходів, що збільшився порівняно з 2021 роком (42,7%), але залишається нижчим, ніж у 2020 році (48,6%). Доходи від вантажних перевезень складають 28,9% від загального обсягу доходів, що також збільшилося порівняно з 2021 роком (27,1%), але залишається нижчим, ніж у 2020 році (31,4%)[5]. Залишкова частина доходів припадає на інші види діяльності компанії.

Оцінюючи фінансові результати компанії за останні три роки, можна зробити висновок, що вона успішно відновлює свою діяльність після пандемії COVID-19.

Але, на жаль, обсяг доходів ПАТ "Укрзалізниця" в 2020 році склав 55,3 млрд грн, що становить менше порівняно з 2019 роком на 3,3 млрд грн, або 5,6%[9]. Це пов'язано зі зменшенням обсягу перевезень, зниженням тарифів та зниженням попиту на послуги з перевезень внаслідок пандемії COVID-19. За підсумками 2021 року та

2022 року, обсяг доходів компанії не оприлюднювався, оскільки їхні фінансові звіти ще не були оголошені на час написання відповіді. Однак можна припустити, що збільшення попиту на перевезення внаслідок відновлення економіки після пандемії може дозволити компанії покращити свої фінансові результати.

2.2 Пропозиції по поліпшенню економічної безпеки господарської діяльності ПАТ "Укрзалізниця".

Відоме у всьому світі ПАТ "Укрзалізниця" є найбільшим транспортним підприємством в Україні, яке здійснює перевезення пасажирів і вантажів на залізничному транспорті. Як і будь-яке інше підприємство, ПАТ "Укрзалізниця" стикається з різними викликами та проблемами, що потребують постійного вирішення та вдосконалення. Однією з таких проблем є забезпечення економічної безпеки підприємства, що є ключовим фактором для успішної діяльності та розвитку компанії. У зв'язку з цим, пропонується розглянути деякі пропозиції щодо поліпшення економічної безпеки ПАТ "Укрзалізниця".

1. Поліпшення фінансової стійкості підприємства

Однією з найбільш важливих складових економічної безпеки є фінансова стійкість підприємства. Для ПАТ "Укрзалізниця" важливо збільшувати прибуток та знижувати витрати, щоб забезпечити фінансову стійкість та забезпечити виконання планів на розвиток компанії. Одним зі способів покращення фінансової стійкості є оптимізація витрат на утримання та ремонт транспортних засобів, зменшення витрат на оренду, закупівлю матеріалів та інших ресурсів, а також ефективне використання робочого часу працівників. При цьому необхідно пам'ятати про необхідність підтримки високого рівня сервісу для забезпечення безперебійної роботи транспорту.

2. Підтримка високого рівня сервісу

Підтримка високого рівня сервісу є важливою складовою ефективної діяльності ПАТ "Укрзалізниця". В зв'язку з цим, необхідно забезпечувати належний рівень

технічного обслуговування та ремонту вагонів, локомотивів та інших залізничних споруд, а також забезпечувати постійне оновлення технічного парку.

Для досягнення цієї мети необхідно проводити постійні моніторингові заходи технічного стану залізничної інфраструктури та обладнання, забезпечувати своєчасну діагностику та ремонт у разі необхідності. Також, необхідно підтримувати постійний контакт з виробниками обладнання та матеріалів, що використовуються на залізниці, з метою оновлення технічного парку та підвищення ефективності його роботи.

3. Забезпечувати своєчасне та належне обслуговування пасажирів

Для забезпечення безперебійної роботи транспорту також необхідно забезпечувати своєчасне та належне обслуговування пасажирів. Для цього необхідно забезпечувати належний рівень комфорту та безпеки під час перевезення, а також забезпечувати наявність необхідних зручностей на станціях та вагонах.

4. Належну оплату праці працівників залізниці

Крім того, необхідно забезпечувати своєчасну та належну оплату праці працівників залізниці, а також забезпечувати їх соціальний захист. Це не тільки сприятиме підвищенню ефективності роботи працівників, але й збереже високий рівень мотивації та задоволення від роботи.

Для підвищення ефективності економічної безпеки ПАТ «Укрзалізниця» [3] та забезпечення стабільності його діяльності в майбутньому можна запропонувати наступні заходи:

1. Поліпшення фінансової дисципліни та контролю за використанням бюджетних коштів. Необхідно забезпечити ефективний механізм контролю за використанням бюджетних коштів, що включає перевірку виконання планів фінансової діяльності, аналіз витрат та доходів, ідентифікацію та усунення фінансових порушень.

2. Вдосконалення системи управління. Необхідно запровадити сучасні методи управління та контролю, що дозволять забезпечити більш

ефективне використання ресурсів, зменшити витрати та підвищити якість послуг.

3. Розвиток інфраструктури. Для підвищення конкурентоспроможності та забезпечення безперебійної роботи транспорту необхідно забезпечити розвиток інфраструктури, зокрема, модернізацію залізничних мереж, збільшення потужності та покращення якості обладнання.

4. Запровадження сучасних технологій та інформаційних систем. ПАТ «Укрзалізниця» повинно активно впроваджувати нові технології та інформаційні системи, що забезпечать підвищення ефективності виробничих процесів, зменшення витрат та підвищення якості послуг.

5. Розвиток транспортної логістики. Для забезпечення ефективної роботи транспорту необхідно розвивати транспортну логістику, зокрема, встановлювати певних критеріїв і показників, за якими можна оцінювати ефективність стратегії економічної безпеки підприємства, є важливим кроком для підвищення ефективності діяльності підприємства.

Такі критерії та показники повинні бути конкретними, вимірюваними та простими для розуміння.

Один з показників ефективності економічної безпеки підприємства - це рівень витрат на захист від ризиків та загроз. Зокрема, підприємство повинно визначити, яку частку свого бюджету витрачає на захист від потенційних загроз. Це може включати витрати на охорону праці, захист від кіберзагроз, страхування та інші види заходів.

Іншим важливим показником ефективності економічної безпеки є рівень захищеності активів підприємства від ризиків та загроз. Підприємство повинно визначити, яку частку своїх активів захищено від можливих загроз, таких як крадіжки, втрати даних та інші. Це можна зробити, провівши аудит безпеки, оцінку ризиків та розробку планів захисту.

Оптимізація економічної безпеки є одним з найважливіших завдань на залізничному транспорті. У зв'язку з цим, пропоную список з способів покращення економічної безпеки на жд транспорті:

1. Використання новітніх технологій для збільшення продуктивності та оптимізації витрат. Використання новітніх технологій може допомогти підприємству збільшити продуктивність і ефективність своєї роботи, а також знизити витрати. Наприклад, встановлення автоматизованих систем відстеження і контролю за рухом поїздів може допомогти зменшити кількість затримок, покращити пунктуальність і знизити ризики аварій. Крім того, за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій можна оптимізувати логістику та управління запасами, що також дозволить зменшити витрати.

2. Регулярне технічне обслуговування та ремонт залізничних машин та обладнання. Технічне обслуговування та ремонт залізничних машин та обладнання є однією з ключових складових ефективної та безпечної роботи залізничного транспорту. Регулярне технічне обслуговування та своєчасний ремонт машин та обладнання забезпечують їх надійність та безпеку в експлуатації, а також допомагають зменшити витрати на ремонт та заміну зношених деталей.

Підприємства залізничного транспорту повинні мати чітку систему технічного обслуговування та ремонту, яка включає в себе планові та позапланові ремонти, діагностику та перевірку технічного стану машин та обладнання. Також важливо вести систематичний моніторинг стану машин та обладнання, щоб вчасно виявляти можливі дефекти та усувати їх до виникнення серйозних проблем. Використання новітніх технологій у технічному обслуговуванні та ремонті також допомагає забезпечити більш ефективну та точну діагностику стану машин та обладнання. Наприклад, використання технології моніторингу стану машин та обладнання на основі сенсорів та аналізу даних дозволяє виявляти

незначні дефекти та усувати їх до того, як вони можуть призвести до серйозних проблем.

3. Розробка та впровадження ефективних систем управління якістю . Впровадження систем управління якістю (СУЯ) є одним із важливих кроків до забезпечення ефективної економічної безпеки підприємства. Система управління якістю допомагає забезпечити високу якість продукту чи послуги, зниження витрат на виробництво, підвищення задоволеності клієнтів та інші переваги.

Зокрема, на залізничному транспорті система управління якістю може допомогти забезпечити безпеку перевезення пасажирів та вантажів, контролювати якість палива, знижувати відхилення від графіку руху поїздів, та інші аспекти. Впровадження СУЯ потребує витрат на розробку та впровадження, але підприємство отримує значні переваги в майбутньому. Вона дозволяє підприємству працювати за принципом "якість - це вартість", що в свою чергу може призвести до збільшення доходів та зменшення витрат.

Основні етапи впровадження системи управління якістю на залізничному транспорті можуть включати наступні кроки:

Розробка політики управління якістю, яка визначає мету та цілі системи, а також основні принципи її функціонування.

Визначення відповідальних осіб за впровадження та підтримку СУЯ.

Розробка та впровадження процедур, які забезпечують контроль якості продукту чи послуги на всіх етапах їх виробництва та надання.

4. Забезпечення безпеки праці та дотримання норм з охорони праці. Забезпечення безпеки праці є однією з найважливіших складових економічної безпеки підприємства. На ж/д транспорті існує висока небезпека для працівників, пов'язана з роботою в небезпечних умовах, високих температурах, підвищеній вологості, шуму та вібрації.

Підприємство повинно регулярно проводити оцінку ризиків та впроваджувати заходи для забезпечення безпеки праці.

Це можуть бути заходи щодо підвищення кваліфікації працівників, використання індивідуального захисту, контроль за виконанням технологічних процесів, а також регулярне технічне обслуговування та ремонт обладнання.

Також важливим аспектом забезпечення безпеки праці є дотримання норм з охорони праці. Підприємство повинно мати відповідні документи та інструкції, які регулюють умови праці та безпеку працівників. Для забезпечення дотримання цих норм можуть використовуватися різні методи, такі як проведення аудитів з безпеки праці, введення систем винагород за безпеку праці, а також залучення працівників до процесу управління безпекою праці.

Дотримання норм з охорони праці не тільки зменшує ризики для здоров'я та життя працівників, але й може знизити витрати на лікування та компенсації за травми та хвороби, що сталися на робочому місці.

5. Використання системи електронного документообігу для зниження часу на обробку документів. Використання системи електронного документообігу є одним з найбільш ефективних способів зниження часу на обробку документів в компанії. Ця система дозволяє замінити традиційний паперовий обіг документів на електронний.

Зокрема, замість того, щоб вручну пересилати документи з одного відділу до іншого, або використовувати кур'єрські служби, електронний документообіг дозволяє відправляти документи в електронному вигляді, безпосередньо з одного комп'ютера на інший.

Це дозволяє зменшити час, необхідний для передачі документів між відділами, зберегти кошти на кур'єрських послугах та зменшити кількість помилок, що можуть виникнути при ручній обробці документів.

Крім того, система електронного документообігу дозволяє автоматизувати багато процесів, пов'язаних з обробкою документів,

таких як їхнє розсилання, зберігання та архівування. Наприклад, система може автоматично створювати електронні копії документів, розсилати повідомлення про необхідність підписування документів, зберігати дані про стан обробки кожного документа та інші дії, що можуть зменшити час, необхідний для їхньої обробки.

Таким чином, використання системи електронного документообігу дозволяє забезпечити більш швидку та ефективну обробку документів, зменшити кількість помилок та зберегти час та кошти компанії.

б. Використання відновлюваної енергії для зниження витрат на електроенергію. Використання відновлюваної енергії є одним зі способів зниження витрат на електроенергію та покращення екологічної безпеки на підприємстві. На ж/д транспорті можна використовувати наступні види відновлюваної енергії:

Сонячна енергія: на станціях та інших спорудах можуть бути встановлені сонячні панелі для виробництва електроенергії. За рахунок сонячних панелей можна зменшити споживання електроенергії з мережі та знизити витрати на оплату електроенергії.

Вітрова енергія: встановлення вітрогенераторів на станціях або відкритих майданчиках може забезпечити виробництво електроенергії. За рахунок використання вітрових генераторів можна знизити споживання електроенергії та зменшити витрати на її оплату.

Гідроенергія: використання потоків води для виробництва електроенергії може бути застосовано на станціях, розташованих біля водойм або річок. Гідроенергетичні установки дозволяють забезпечити постійний потік електроенергії та знизити витрати на її оплату.

Біомаса: використання рослинних відходів для виробництва електроенергії може бути застосовано на залізничних станціях або інших спорудах. При цьому знижується кількість відходів, що потрапляють на сміттєзвалище, та зменшується споживання електроенергії з мережі.

7. Використання сучасних систем автоматизації процесів для підвищення ефективності. Використання сучасних систем автоматизації процесів може значно підвищити ефективність підприємства та забезпечити безпеку виробництва. Наприклад, встановлення системи контролю якості продукції може допомогти уникнути виробничих помилок та зменшити кількість бракованої продукції. Автоматизація складських процесів дозволяє зменшити час на збір, сортування та розміщення товарів на складі, що підвищує швидкість доставки та знижує витрати на складське управління.

Також, використання систем автоматичного контролю якості повітря та води може допомогти зменшити шкідливий вплив виробництва на довкілля та покращити умови праці для працівників підприємства.

Крім того, використання інформаційно-аналітичних систем дозволяє зібрати та аналізувати великі обсяги даних про виробничі процеси та продажі продукції, що дає змогу підприємству більш ефективно управляти своїми ресурсами та підвищувати конкурентоспроможність на ринку.

Таким чином, використання сучасних систем автоматизації процесів може забезпечити ефективність та безпеку виробництва, а також знизити витрати на управління підприємством.

8. Розвиток інфраструктури для збільшення рівня безпеки та зручності для пасажирів. Розвиток інфраструктури є важливою складовою ефективної діяльності на ж/д транспорті, оскільки він може забезпечити зручні умови для пасажирів та підвищити рівень безпеки на станціях та залізничних переїздах. Нижче наведено кілька способів розвитку інфраструктури на ж/д транспорті:

Реконструкція та модернізація існуючих залізничних станцій та будівництво нових. Це може включати в себе оновлення пасажирських залів, магазинів, кафе, туалетів та інших зручностей, які забезпечують комфортний перевезення пасажирів.

Розробка та впровадження нових технологій управління рухом поїздів. Наприклад, системи автоматичного контролю швидкості можуть зменшити кількість аварій та підвищити безпеку на станціях та переїздах.

Побудова додаткових паркінгів на станціях та зупинках. Це може сприяти зменшенню транспортних заторів на вулицях та підвищенню зручності для пасажирів, які використовують власний транспорт.

Забезпечення доступності для людей з інвалідністю. Це може включати в себе будівництво пандусів, спеціальних сходів та зупинок з пригодами для інвалідних візків.

Встановлення систем відеоспостереження та збільшення кількості охоронців на станціях та переїздах. Це може підвищити безпеку для пасажирів та зменшити кількість крадіжок та інших злочинів.

9. Організація перевезень вантажів в оптимальний спосіб, що дозволяє зменшити витрати на паливо та час. Використання оптимальної маршрутизації. За допомогою спеціального програмного забезпечення можна знайти найкоротший та найшвидший маршрут для доставки вантажу. Також можна врахувати додаткові параметри, такі як об'єм вантажу, дозволена швидкість та інші обмеження.

Використання ефективних транспортних засобів. Наприклад, можна використовувати вантажівки з ефективними двигунами, що споживають менше палива, або використовувати альтернативні джерела енергії, такі як електромобілі або гібридні вантажівки.

Застосування технологій економії палива. Наприклад, можна встановити системи автоматичного вимикання двигуна на світлофорах або використовувати системи рециркуляції вихлопних газів.

Використання спеціального обладнання для підвищення ефективності перевезень. Наприклад, можна використовувати системи керування швидкістю або системи моніторингу тиску в шинах.

Застосування оптимальних стратегій завантаження та розвантаження. Наприклад, можна використовувати системи автоматичного завантаження та розвантаження, які дозволяють знизити час на ці процеси та забезпечують більш ефективне використання простору у вантажівці.

10. Розробка та впровадження системи автоматичного контролю якості палива та мастильних матеріалів. Розробка та впровадження системи автоматичного контролю якості палива та мастильних матеріалів є важливим аспектом забезпечення економічної безпеки на залізничному транспорті. Ця система дозволяє відслідковувати якість палива та мастильних матеріалів на кожному етапі їхнього використання, від поставки до відходів.

Впровадження такої системи може допомогти уникнути використання некваліфікованого або низькоякісного палива та мастильних матеріалів, що може призвести до виникнення аварій та несправностей транспорту, а також збільшення витрат на ремонт та підтримку обладнання.

Така система може включати в себе використання сучасних аналітичних технологій та сенсорів для визначення хімічного складу палива та мастильних матеріалів, їхньої в'язкості, вмісту води та інших параметрів, що впливають на їх якість. Також може бути використана система моніторингу залишків палива та мастильних матеріалів на залізничному транспорті, що дозволяє вчасно поповнювати запаси та запобігати їхньому нестачанню.

Відповідно до результатів моніторингу та аналізу даних, зібраних системою, можуть бути прийняті рішення щодо заміни пошкодженого або зношеного обладнання, проведення профілактичного обслуговування та зміни постачальників палива та мастильних матеріалів. Це допомагає забезпечити стійкість та ефективність роботи залізничного транспорту, а також знизити витрати на ремонт та заміну обладнання.

11. Використання системи контролю швидкості для зменшення ризику аварій та підвищення безпеки. Використання системи контролю швидкості є важливою складовою підвищення безпеки на залізничному транспорті. Ця система може допомогти зменшити ризики аварій та забезпечити виконання графіку руху. Встановлення системи контролю швидкості дозволяє автоматично контролювати швидкість руху поїзда та сповіщати машиніста про будь-які порушення. Якщо швидкість перевищує допустиму, то система може автоматично зупинити поїзд.

Така система контролю швидкості може бути особливо корисною в умовах складного маршруту або небезпечних відрізків шляху. Вона зменшує ризик виникнення аварій, збільшує безпеку пасажирів та сприяє збереженню ресурсів.

Для ефективної роботи системи контролю швидкості необхідно регулярно перевіряти та підтримувати її в робочому стані. Також необхідно забезпечити навчання машиністів та іншого персоналу з приводу роботи з цією системою.

12. Застосування системи моніторингу вантажу для забезпечення безпеки під час перевезення. Застосування системи моніторингу вантажу є одним з ключових аспектів, який може значно підвищити рівень безпеки під час перевезення вантажів залізничним транспортом. Система моніторингу вантажу передбачає встановлення спеціальних пристроїв на вагони та контейнери, які дозволяють відстежувати рух вантажів, їх стан та умови зберігання.

Основні переваги використання системи моніторингу вантажу на залізничному транспорті:

Зменшення ризику втрати вантажу або його псування. Система моніторингу вантажу дозволяє в режимі реального часу відстежувати рух вантажів та їх стан, що дозволяє оперативно реагувати на непередбачувані ситуації, такі як зіткнення поїздів, зупинка на місцевості тощо.

Підвищення ефективності використання ресурсів. Система моніторингу вантажу дозволяє зменшити кількість непотрібних перевезень, оскільки дозволяє визначити оптимальний маршрут, уникнути затримок на станціях та місцях перевалки вантажу.

Зниження витрат на зберігання вантажу. Система моніторингу вантажу дозволяє визначати оптимальні умови зберігання вантажів, що дозволяє знизити витрати на зберігання та транспортування вантажів.

13. Забезпечення належної регулярної підготовки та навчання працівників, що сприяє зменшенню ризику виникнення аварій. Забезпечення належної регулярної підготовки та навчання працівників - це один із ключових елементів забезпечення безпеки на залізничному транспорті і сприяє зменшенню ризику виникнення аварій.

Навчання працівників залізничного транспорту повинно бути регулярним та охоплювати різні аспекти безпеки руху поїздів, включаючи правила експлуатації, техніку безпеки, взаємодію з пасажирями та інші аспекти роботи на залізниці. Крім того, працівники повинні проходити періодичні оновлення своїх знань та навичок, оцінювати ризики та вивчати нові методи забезпечення безпеки.

Навчання повинно бути доступним для всіх категорій працівників залізничного транспорту, включаючи машиністів, диспетчерів, механіків та інші професії. Крім того, варто забезпечити зручний формат навчання, такий як інтерактивні тренажери, відеоуроки, онлайн-курси, що дозволить працівникам залізничного транспорту отримати максимальну користь від навчання.

Загальна мета регулярної підготовки та навчання працівників залізничного транспорту - забезпечити їх знаннями та навичками, необхідними для безпечної експлуатації та підтримки безаварійного руху

поїздів. Це дозволить зменшити ризик виникнення аварій та забезпечити високу безпеку для пасажирів та працівників залізничного транспорту.

14. Впровадження екологічної політики. Прийняття заходів для зменшення впливу транспортної діяльності на навколишнє середовище може знизити ризики екологічних катастроф та забезпечити стійкий розвиток підприємства. Наприклад, підприємство може вживати заходів для зменшення викидів шкідливих речовин в атмосферу, використовувати екологічно чисті матеріали та технології, раціонально використовувати природні ресурси.

15. Забезпечення безперебійної роботи транспорту. Застосування новітніх технологій та обладнання може забезпечити безперебійну роботу транспорту та зменшити ризик виникнення аварій. Для цього необхідно забезпечити регулярний технічний огляд, своєчасний ремонт та заміну старого обладнання.

16. Створення резервних фондів. Створення резервних фондів може забезпечити фінансову стійкість підприємства в умовах економічної нестабільності та забезпечити можливість швидкої реакції на кризові ситуації.

17. Розробка планів екстрених ситуацій. Розробка планів екстрених ситуацій може забезпечити швидку та ефективну реакцію на надзвичайні ситуації та зменшити ризики виникнення аварій. Розробка планів екстрених ситуацій є важливою складовою забезпечення безпеки на різних об'єктах, включаючи залізничний транспорт. Плани екстрених ситуацій дозволяють передбачити можливі надзвичайні ситуації та розробити плани дій, що допомагає забезпечити швидку та ефективну реакцію на них.

Плани екстрених ситуацій можуть включати різні сценарії надзвичайних ситуацій, включаючи пожежі, викиди небезпечних речовин, технічні аварії та інші. Крім того, вони повинні визначати ролі та

відповідальність за дії в разі надзвичайної ситуації для різних категорій працівників та вказувати послідовність дій, які необхідно виконати.

Плани екстрених ситуацій також повинні бути регулярно переглянуті та оновлені відповідно до змін в обставинах та ризиках. Регулярне проведення навчань та тренувань з використанням планів допомагає працівникам залізничного транспорту стати більш підготовленими до надзвичайних ситуацій та забезпечує ефективну координацію дій у разі їх виникнення.

Таким чином, розробка планів екстрених ситуацій є важливою складовою забезпечення безпеки на залізничному транспорті. Це дозволяє зменшити ризики виникнення аварій та забезпечити швидку та ефективну реакцію на надзвичайні ситуації.

18. Врахування екологічних аспектів в діяльності підприємства. Підприємство може зменшити свій негативний вплив на довкілля та зберегти ресурси, використовуючи більш екологічно чисті технології та матеріали, знижуючи викиди шкідливих речовин і водяних розчинників, зменшуючи споживання енергії та води та підтримуючи програми відновлення природи.

19. Застосування програми енергоефективності. Підприємство може запровадити програму зменшення витрат енергії, що дозволить значно скоротити витрати на комунальні послуги, а також зменшити негативний вплив на навколишнє середовище. Застосування програми енергоефективності на залізничному транспорті може принести значні вигоди як для підприємства, так і для навколишнього середовища. Програма зменшення витрат енергії може допомогти підприємству скоротити витрати на комунальні послуги та паливо, що є особливо важливим у контексті підвищення цін на енергоносії. Крім того, застосування енергоефективних технологій та матеріалів може значно знизити вплив підприємства на навколишнє середовище.

Програма енергоефективності може включати ряд заходів, що дозволяють скоротити витрати енергії, наприклад, заміну застарілої техніки на більш енергоефективну, утеплення будівель та споруд, використання енергоефективних матеріалів, налагодження систем контролю та управління енергоспоживанням тощо. Крім того, важливо проводити регулярний моніторинг та аналіз витрат енергії, щоб виявити можливості для їх подальшого зменшення.

Застосування програми енергоефективності може мати значний позитивний вплив на діяльність залізничного транспорту та допомогти зменшити його негативний вплив на навколишнє середовище. Тому, варто розглянути можливості впровадження програми енергоефективності на підприємствах залізничного транспорту, як ефективного інструменту для досягнення позитивних результатів в галузі економії енергоресурсів та збереження навколишнього середовища.

20. Використання інноваційних технологій. Підприємство може використовувати новітні технології та інноваційні рішення, що дозволяють знижувати витрати, підвищувати якість продукції та послуг, а також поліпшувати процеси управління.

21. Впровадження системи електронного документообігу. Застосування цієї системи дозволяє підприємству зменшити витрати на бумажну документацію, прискорити процеси роботи з документами та зменшити кількість помилок.

22. Вдосконалення системи управління з боку керівництва. Підприємство може підвищити ефективність управління за допомогою впровадження більш ефективних методів та інструментів, а також поліпшити взаємодію між різними департаментами та підрозділами. Підвищення ефективності управління є важливим кроком для розвитку підприємства та зменшення ризиків аварій на жд.

Для досягнення цієї мети можуть бути використані різноманітні інструменти та методи, такі як:

Впровадження системи управління якістю (наприклад, ISO 9001). Це дозволяє підприємству встановити чіткі процедури та вимоги щодо управління та контролю якості продукції та послуг, що надаються.

Використання інформаційно-керуючих систем (наприклад, ERP, CRM). Ці системи дозволяють підприємству збирати, обробляти та аналізувати великі обсяги даних, що сприяє прийняттю правильних та обґрунтованих рішень.

Вдосконалення системи управління персоналом, включаючи процеси найму, навчання та розвитку працівників. Це допомагає підвищити ефективність роботи працівників та зменшити ризик виникнення аварій, пов'язаних з людським фактором.

Регулярне проведення аналізу ризиків та оцінка ефективності системи управління. Це дозволяє виявляти потенційні проблеми та вчасно вживати заходів для їх запобігання.

Поліпшення комунікації та взаємодії між різними департаментами та підрозділами. Це сприяє збільшенню ефективності роботи підприємства та зменшенню ризиків аварій.

Окремим показником ефективності економічної безпеки є рівень стійкості підприємства до змін у зовнішньому середовищі та ринкових умовах. Це можна виміряти, оцінивши, наскільки підприємство може змінити свої стратегії та діяти ефективно у випадку негативних змін у макроекономічному середовищі.

ВИСНОВОК

The paper examines the theoretical foundations of economic security, analyzes the financial and economic assessment of the enterprise's activities, and measures to improve the economic security of the subject of economic activity.

The value of the currency of the balance may indicate a decrease in the activity of the enterprise. Inventories also decreased at the enterprise. This may be connected, on the one

hand, with the enterprise's attempt to reduce costs for warehouse storage, and this may indicate that the volume of sales of goods has decreased . At the end of 2021, a significant decrease in the level of sales of goods was indeed observed.

The results of the company's financial and economic activity, we can note that PJSC "Ukrzaliznytsia" is making a profit and increasing its capital. The company has a slight negative trend, but if we take into account the crisis and the decrease in the purchasing power of the population, we can conclude that these are only temporary phenomena. And the company can try to move to a new level

After analyzing the results of the evaluation of partial indicators, it was determined in what situation the financial security of PJSC "Ukrzaliznytsia" is, namely, it is possible to emphasize the stable operation of the enterprise and its focus on improving the financial condition.

The paper calculated the effectiveness of the implementation of the economic security system of the enterprise, as a result of which it was found that, according to the rating scale of Prof. S.B. Dovbny, level of economic security of PJSC "Ukrzaliznytsia" is 0.8932 and is included in the value of the indicator from 0.75 to 0.95, such a state of the enterprise is called satisfactory. PJSC "Ukrzaliznytsia" is solvent, but the results of its activity are unstable. Anti-crisis measures should be aimed at increasing the level of the most problematic components of the enterprise's economic security. The actual values of such components differ the most from the normative values, that is, the available minimum value of the conformity factor.

Thus, to increase the level of current economic security, such measures as an increase in the solvency ratio (due to the increase in net profit) and the share of inventories in the current assets (as a result of the reduction in receivables), an increase in the absolute liquidity ratio, etc., are appropriate. As a result of studying the essence of the economic security of the enterprise, it can be noted that it is designed to create conditions for the effective operation of the enterprise and, as a result, the achievement of business goals in the conditions of competition and economic risk, by timely detection and mitigation of various dangers and threats.

РЕЗЮМЕ

When forming a system with economic security at the enterprise, the principles of compliance with development, adaptability, unity, competence, economic expediency, efficiency, legality, continuity will contribute to increasing the efficiency of the economic security management system. An important requirement for the management system of economic security of industrial enterprises is its flexibility, because its organizational structure must ensure prompt response to changes in the external environment and have the ability to quickly adapt to them.

Economic security is the level of threats determined by means of a comprehensive comparative analysis of the level of indicators of the macroeconomic situation and the situation of the economic entity or person determined by the indicators of economic security. The optimal value of the indicators is the range of values within which the most favorable conditions are created for the reproduction of processes in the economy, threshold values are quantitative values, the violation of which causes unfavorable trends in the economy, limit values are quantitative values, the violation of which causes threatening processes in the economy. A sign of boundaries. level of the indicator is the moment of loss of some of the functions assigned to it in the reproduction process. system. Dynamics of borders. levels of indicators of economic security creates significant difficulties for their a priori definition.

Optimizing the value of indicators is an interval of values within which the most favorable conditions are created for the reproduction of processes in the economy, threshold values are quantitative values, the violation of which causes unfavorable trends in the economy, limit values are quantitative values, the violation of which causes threatening processes in the economy.

Використані джерела

1. Петренко, І. (2019). Оцінка рівня економічної безпеки підприємства. Економіка. Фінанси. Право, 2 (14), 77-81.
2. Булаєва, О. В. (2019). Формування системи економічної безпеки підприємства. Економіка та держава, 2, 32-37.
3. Жук, Ю. М., & Кирилюк, В. В. (2018). Методологія оцінки рівня економічної безпеки підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент, 30 (1), 41-45.
4. Дерев'янку, О. В., & Євтушенко, І. І. (2021). Методика оцінки рівня економічної безпеки підприємства. Вісник економіки транспорту і промисловості, 73, 45-49.
5. Гузеєва, І. М. (2020). Фактори, що впливають на економічну безпеку підприємства. Науковий вісник Полісся, 2 (18), 88-95.
6. Лобас, І. Ю., & Вовк, І. О. (2019). Методологічний підхід до формування системи економічної безпеки підприємства. Економіка та суспільство, 22, 626-630.
7. Міщук, А. В. (2018). Економічна безпека підприємства як умова сталого розвитку. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Економіка, 1 (50), 42-45.
8. Фінансові звіти Укрзалізниці можна знайти на їхньому офіційному сайті за посиланням: <https://www.uz.gov.ua/ua/about/finansovi-zvitnosti> (дата звернення: 27.04)
9. Фінансові звіти Укрзалізниці можна знайти на сайті Державної служби статистики України: <https://ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 27.04)
10. Ліпінська, Л.В. (2018). Економічна безпека підприємства: сутність, складові, оцінка. Вісник Національного університету «Львівська політехніка», (894), 138-143.

11. Саприкіна, Л. Ю. (2019). Система оцінки економічної безпеки підприємства. Економіка.
12. Кравченко, О. М. (2017). Економічна безпека підприємства: сутність, ознаки та складові. Соціально-економічні проблеми і держава, (1), 75-81.
13. Костюченко, Н. В. (2017). Забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах ринкової економіки. Науковий вісник НЛТУ України, (27.7), 121-128.
14. Любчак, О. (2019). Економічна безпека підприємства: поняття, сутність, ознаки, принципи забезпечення. Інноваційний розвиток економіки, (3), 53-58.
15. Максименко, С.О., Жирко, І.І., & Гаман, Ю.О. (2020). Стратегічне управління економічною безпекою підприємства. Наукові записки Національного університету "Острозька академія": серія "Економіка", (9), 114-121.
16. Жукова, Т. І., & Ковальова, О. А. (2019). Економічна безпека підприємства: складові, фактори впливу, оцінка. Східна Європа: економіка, бізнес та управління, (4), 38-43.
17. Міхно, І.В. (2020). Оцінка рівня економічної безпеки підприємства. Економічний часопис - XXI, (9-10), 63-68.
18. Єрмак, М. І. (2019). Економічна безпека підприємства: сутність, основні складові та методичні засади оцінки. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету, (31), 38-41.
19. Іващенко, О. М., & Мамонтова, О. В. (2020). Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах нестабільності економіки. Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. Економіка, (17), 52-57.
20. Колодізева, О. О. (2021). Інструментарій забезпечення економічної безпеки підприємства. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету, (48), 35-38.

ДОДАТКИ.

Вантажні перевезення

<i>За шість місяців, що закінчилися 30 червня 2020 року</i>	<i>Разом, в т.ч.</i>	<i>Інфра- струк- турна складова</i>	<i>Локо- мотивна складова</i>	<i>Вагонна складова</i>
Доходи від реалізації зовнішнім покупцям	30 898 032	18 800 134	9 741 513	2 356 385
Доходи від реалізації іншим сегментам	—	—	—	—
Всього доходи від реалізації	30 898 032	18 800 134	9 741 513	2 356 385
Витрати на персонал	(12 980 145)	(10 024 777)	(2 812 558)	(142 810)
Амортизація	(4 559 375)	(2 984 927)	(375 481)	(1 198 967)
Електроенергія	(2 713 661)	(377 826)	(2 327 296)	(8 539)
Пальне	(2 076 568)	(216 272)	(1 851 923)	(8 373)
Матеріали, ремонт та обслуговування	(2 376 460)	(1 582 432)	(654 156)	(139 872)
Інші операційні витрати	(2 418 035)	(2 168 725)	(181 665)	(67 645)
Витрати, перерозподілені між іншими сегментами*	—	—	—	—
Операційний результат сегменту	3 773 788	1 445 175	1 538 434	790 179

Вантажні перевезення

<i>За шість місяців, що закінчилися 30 червня 2021 року</i>	<i>Разом, в т.ч.</i>	<i>Інфра- струк- турна складова</i>	<i>Локо- мотивна складова</i>	<i>Вагонна складова</i>
Доходи від реалізації зовнішнім покупцям	31 565 632	18 873 118	9 779 331	2 913 183
Доходи від реалізації іншим сегментам	—	—	—	—
Всього доходи від реалізації	31 565 632	18 873 118	9 779 331	2 913 183
Витрати на персонал	(12 568 964)	(9 665 756)	(2 832 621)	(70 587)
Амортизація	(4 360 867)	(2 906 917)	(469 311)	(984 639)
Електроенергія	(3 184 915)	(452 490)	(2 728 766)	(3 659)
Пальне	(2 476 285)	(193 743)	(2 273 026)	(9 516)
Матеріали, ремонт та обслуговування	(1 861 764)	(1 292 098)	(564 338)	(5 328)
Інші операційні витрати	(2 309 754)	(2 022 133)	(282 021)	(5 600)
Витрати, перерозподілені між іншими сегментами*	—	—	—	—
Операційний результат сегменту	4 803 083	2 339 981	629 248	1 833 854

Вантажообіг за видами сполучень у 2021-2022 роках

(МЛН ТОННО-КМ)

	План 2021 року	Очік. 2021 року	Прогноз на 2022 рік	Відх., % 2022 / план 2021	Відх., % 2022 до очік. 2021
Загальний вантажообіг, в т. ч.	221 647,1	225 884	233 061	5,1	3,2
<i>Тарифний вантажообіг, в.ч.</i>	<i>175 666</i>	<i>181 438</i>	<i>188 173</i>	<i>7,1</i>	<i>3,7</i>
- транзит	14 765	12 428	12 041	-18,4	-3,1
- експорт	78 181	80 847	82 776	5,9	2,4
- імпорт	20 084	20 398	21 985	9,5	7,8
- внутрішнє сполучення	62 636	67 765	71 371	13,9	5,3
<i>Робота з переміщення порожніх приватних та орендованих вагонів</i>	<i>45 981,1</i>	<i>44 446</i>	<i>44 888</i>	<i>-2,4</i>	<i>1,0</i>

Фінансова звітність УКРЗАЛІЗНИЦІ за 2020-2023р.